

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/12/2019 à 31/12/2019	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2017 à 31/12/2017	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto	11
--	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto	18
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Acumulado do Atual Exercício - 01/12/2019 à 31/12/2019	20
--	----

Acumulado do Atual Exercício - 01/01/2018 à 31/12/2018	21
--	----

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2017 à 31/12/2017	22
---	----

Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto	23
--	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	24
---	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	85
---	----

Proposta de Orçamento de Capital	87
----------------------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	88
---	----

### Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	91
--	----

## Índice

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	95
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	96
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	97
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2019</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.800.000
Preferenciais	3.600.000
<b>Total</b>	<b>5.400.000</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
1	Ativo Total	41.304	34.119	55.437
1.01	Ativo Circulante	172	467	9.600
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	0	0	164
1.01.01.01	Caixa e Bancos	0	0	1
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	0	0	163
1.01.03	Contas a Receber	32	119	8.033
1.01.03.01	Clientes	32	119	8.033
1.01.04	Estoques	44	66	1.142
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	96	282	261
1.01.08.03	Outros	96	282	261
1.01.08.03.01	Impostos a Recuperar e Outros Créditos	96	282	261
1.02	Ativo Não Circulante	41.132	33.652	45.837
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.618	9.870	21.536
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0	1.380
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	0	1.380
1.02.01.05	Estoques	4.215	8.065	8.065
1.02.01.05.01	Estoques de Imóveis	4.215	8.065	8.065
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0	11.072
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	558
1.02.01.07.02	Créditos Fiscais - Prejuízo Fiscal	0	0	10.514
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.403	1.805	1.019
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	0	1.030	1.019
1.02.01.10.04	Outros Ativos Não Circulantes	3.403	775	0
1.02.02	Investimentos	21.892	11.804	11.966
1.02.02.01	Participações Societárias	21.892	11.804	11.966
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	21.892	11.804	11.964
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	0	0	2
1.02.03	Imobilizado	11.622	11.978	12.335
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.622	11.978	12.335

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
2	Passivo Total	41.304	34.119	55.437
2.01	Passivo Circulante	40.327	32.359	29.870
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.792	11.144	993
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	0	993
2.01.01.01.01	Encargos Sociais	0	0	993
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.792	11.144	0
2.01.02	Fornecedores	7.443	7.101	8.486
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.443	7.101	8.486
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.290	11.678	5.502
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.290	11.678	5.502
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias - Refis Lei 9964/2000	4.141	2.679	2.101
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias - Outros Impostos	11.149	8.999	3.401
2.01.05	Outras Obrigações	3.802	2.436	12.963
2.01.05.02	Outros	3.802	2.436	12.963
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	36	36	36
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	6	6	6
2.01.05.02.04	Salários	0	0	2.728
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	3.760	2.394	10.193
2.01.06	Provisões	0	0	1.926
2.01.06.02	Outras Provisões	0	0	1.926
2.01.06.02.04	Provisões para Férias e Encargos	0	0	1.926
2.02	Passivo Não Circulante	247.348	213.541	103.906
2.02.02	Outras Obrigações	51.801	60.729	49.023
2.02.02.02	Outros	51.801	60.729	49.023
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias - Refis Lei 9964/2000	42.789	51.304	43.344
2.02.02.02.04	Imposto de Renda e Contribuição Social - Reserva de Reavaliação	3.600	4.795	4.815
2.02.02.02.05	Obrigações Tributárias - Outros Impostos	0	0	156
2.02.02.02.06	Encargos Sociais	963	708	708
2.02.02.02.07	Outras Contas a Pagar	4.449	3.922	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
2.02.04	Provisões	195.547	152.812	54.883
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.705	2.308	1.000
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	228	445	116
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.408	1.284	516
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.069	579	368
2.02.04.02	Outras Provisões	190.842	150.504	53.883
2.02.04.02.04	Provisão para Passivo a Descoberto de Controladas	190.842	150.504	53.883
2.03	Patrimônio Líquido	-246.371	-211.781	-78.339
2.03.01	Capital Social Realizado	28.047	28.047	28.047
2.03.03	Reservas de Reavaliação	6.988	9.307	9.346
2.03.03.01	Ativos Próprios	6.988	9.307	9.346
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-281.406	-249.135	-115.732

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	686	20.604	14.725
3.01.01	Receita Bruta de Venda de Bens e/ou Serviços	686	24.506	16.510
3.01.02	Deduções da Receita Bruta	0	-3.902	-1.785
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.446	-23.960	-16.694
3.03	Resultado Bruto	-760	-3.356	-1.969
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.845	-115.469	-81.401
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.311	-7.747	-7.353
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.551	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-10.968	-518
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-40.085	-96.754	-73.530
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-32.605	-118.825	-83.370
3.06	Resultado Financeiro	-2.823	-3.565	-2.506
3.06.01	Receitas Financeiras	0	0	1
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.823	-3.565	-2.507
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-35.428	-122.390	-85.876
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-356	-11.072	1.650
3.08.02	Diferido	-356	-11.072	1.650
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-35.784	-133.462	-84.226
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-35.784	-133.462	-84.226
3.99.01.01	ON	-1,33	-4,94	-3,12
3.99.01.02	PN	-1,33	-4,94	-3,12

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-35.784	-133.462	-84.226
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.514	59	59
4.03	Resultado Abrangente do Período	-32.270	-133.403	-84.167



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	0	-164	1.208
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.988	-15.053	-10.033
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-35.428	-122.390	-85.876
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	356	357	353
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	40.085	96.754	73.530
6.01.01.04	Provisão para Obrigações Legais	2.397	1.308	0
6.01.01.05	Provisão REFIS	-8.219	8.219	0
6.01.01.06	Juros a Pagar a Longo Prazo - parcelamento	0	1.291	1.408
6.01.01.07	Diferimento de Impostos	-1.195	-592	552
6.01.01.08	Efeito líquido da baixa de imobilizado	-5.984	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	7.988	14.889	11.241
6.01.02.01	Clientes	87	7.914	-6.697
6.01.02.02	Estoques	22	1.076	-1.142
6.01.02.04	Impostos e Recuperar e Outros Créditos	-1.414	-852	-77
6.01.02.05	Depósito Judicial	0	-10	424
6.01.02.06	Despesas Exercício Seguinte	0	57	-69
6.01.02.07	Transferência Créditos Prejuízos Fiscais IRPJ e CSLL liquidação parcelamento PERT	0	0	1.619
6.01.02.08	Baixa de Precatórios a Receber	0	1.380	0
6.01.02.10	Fornecedores	342	-1.385	7.547
6.01.02.11	Salários, Provisão Férias e Encargos Sociais	2.903	5.497	3.368
6.01.02.12	Obrigações Tributárias - Refis e Outros Impostos	4.155	5.089	868
6.01.02.13	Outras Contas a Pagar	1.893	-3.877	5.400
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	0	-53
6.02.01	Aquisições de Ativo Investimentos, Imobilizado e Intangível	0	0	-53
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	0	-1.000
6.03.02	Empréstimos e Financiamentos	0	0	-1.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	0	-164	155
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	0	164	9
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	0	0	164

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/12/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	28.047	9.307	0	-249.135	0	-211.781
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	28.047	9.307	0	-249.135	0	-211.781
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-35.784	0	-35.784
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-35.784	0	-35.784
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-2.319	0	3.514	0	1.195
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-3.514	0	3.514	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	1.195	0	0	0	1.195
5.07	Saldos Finais	28.047	6.988	0	-281.405	0	-246.370

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	28.047	9.346	0	-115.732	0	-78.339
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	28.047	9.346	0	-115.732	0	-78.339
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-133.462	0	-133.462
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-133.462	0	-133.462
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-39	0	59	0	20
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-59	0	59	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	20	0	0	0	20
5.07	Saldos Finais	28.047	9.307	0	-249.135	0	-211.781

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/12/2017****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	28.047	9.385	0	-31.565	0	5.867
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	28.047	9.385	0	-31.565	0	5.867
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-84.226	0	-84.226
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-84.226	0	-84.226
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-39	0	59	0	20
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-59	0	59	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	20	0	0	0	20
5.07	Saldos Finais	28.047	9.346	0	-115.732	0	-78.339

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
7.01	Receitas	844	24.506	16.510
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	844	24.506	16.510
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	10.857	-32.621	-15.850
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	12.394	-20.817	-14.324
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.537	-11.804	-1.526
7.03	Valor Adicionado Bruto	11.701	-8.115	660
7.04	Retenções	-356	-357	-353
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	0	-357	-353
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.345	-8.472	307
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-40.085	-96.754	-73.529
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-40.085	-96.754	-73.530
7.06.02	Receitas Financeiras	0	0	1
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-28.740	-105.226	-73.222
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-28.740	-105.226	-73.222
7.08.01	Pessoal	2.888	9.227	7.997
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.333	15.444	500
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.823	3.565	2.507
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-35.784	-133.462	-84.226
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-35.784	-133.462	-84.226

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
1	Ativo Total	55.305	59.021	133.417
1.01	Ativo Circulante	21.255	22.739	58.551
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	46	93	356
1.01.01.01	Caixa e Bancos	46	93	137
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	0	0	219
1.01.03	Contas a Receber	1.699	12.115	36.897
1.01.03.01	Clientes	478	1.447	23.634
1.01.03.01.01	Duplicatas a Receber	0	157	8.073
1.01.03.01.02	Serviços Executados a Receber	478	1.290	15.561
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.221	10.668	13.263
1.01.03.02.01	Devedores Venda de Imóveis e Outros Imóveis	1.221	9.532	13.263
1.01.03.02.02	Adiantamento a Fornecedores	0	1.136	0
1.01.04	Estoques	19.493	10.391	15.583
1.01.04.01	Material de Construção e Revenda	1.192	1.925	3.467
1.01.04.02	Estoque de Imóveis	18.301	8.466	12.116
1.01.07	Despesas Antecipadas	17	140	2.239
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	0	3.476
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0	3.476
1.02	Ativo Não Circulante	34.050	36.282	74.866
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.856	13.931	51.594
1.02.01.04	Contas a Receber	11.641	5.866	6.753
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	11.641	5.866	6.753
1.02.01.05	Estoques	4.215	8.065	8.065
1.02.01.05.01	Estoques de Imóveis	4.215	8.065	8.065
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0	36.776
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	4.178
1.02.01.07.02	Créditos Fiscais - Prejuízo Fiscal	0	0	32.598
1.02.02	Investimentos	0	12	12
1.02.02.01	Participações Societárias	0	12	12

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	10	10
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	2	2
1.02.03	Imobilizado	18.093	22.086	22.766
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	18.093	22.086	22.766
1.02.04	Intangível	101	253	494

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
2	Passivo Total	55.305	59.021	133.417
2.01	Passivo Circulante	218.316	176.855	97.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	56.859	52.712	10.399
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	0	10.399
2.01.01.01.01	Encargos Sociais	0	0	10.399
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	56.859	52.712	0
2.01.02	Fornecedores	29.673	29.603	30.337
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	29.673	29.603	30.337
2.01.03	Obrigações Fiscais	67.650	60.492	12.719
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.650	60.492	12.719
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias - Parcelamento Refis - Lei 9964/2000	4.141	2.679	2.101
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias - Parcelamento PERT - Lei 13496/2017	36.996	35.079	1.707
2.01.03.01.05	Obrigações Tributárias - Outros	26.513	22.734	8.911
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.027	6.985	11.262
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	34.027	6.985	11.262
2.01.05	Outras Obrigações	30.107	27.063	23.807
2.01.05.02	Outros	30.107	27.063	23.807
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	36	36	36
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	6	6	6
2.01.05.02.04	Salários	0	0	15.448
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	30.065	27.021	8.317
2.01.06	Provisões	0	0	8.810
2.01.06.02	Outras Provisões	0	0	8.810
2.01.06.02.04	Provisões para Férias e Encargos	0	0	8.810
2.02	Passivo Não Circulante	83.359	93.949	114.447
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	21.827	23.886
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	21.827	23.886
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	21.827	23.886
2.02.02	Outras Obrigações	48.665	58.120	82.871



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
2.02.02.02	Outros	48.665	58.120	82.871
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias - Parcelamento Refis - Lei 9964/2000	42.789	51.304	43.344
2.02.02.02.04	Obrigações Tributárias - Parcelamento PERT - Lei 13496/2017	0	0	31.545
2.02.02.02.05	Imposto de Renda e Contribuição Social - Reserva de Reavaliação	3.600	4.795	4.815
2.02.02.02.06	Obrigações Tributárias - Outros Impostos	0	0	658
2.02.02.02.07	Encargos Sociais	2.276	2.021	2.012
2.02.02.02.08	Outras Contas a Pagar	0	0	497
2.02.04	Provisões	34.694	14.002	7.690
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	34.580	14.002	7.690
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.746	1.878	181
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.864	10.144	5.594
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.970	1.980	1.915
2.02.04.02	Outras Provisões	114	0	0
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto de controladas	114	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-246.370	-211.783	-78.364
2.03.01	Capital Social Realizado	28.047	28.047	28.047
2.03.03	Reservas de Reavaliação	6.988	9.307	9.346
2.03.03.01	Ativos Próprios	6.988	9.307	9.346
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-281.405	-249.135	-115.732
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	-2	-25

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.753	49.047	63.770
3.01.01	Receita Bruta de Venda de Bens e/ou Serviços	1.753	64.562	73.348
3.01.02	Deduções da Receita Bruta	0	-15.515	-9.578
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.730	-91.211	-118.627
3.03	Resultado Bruto	-6.977	-42.164	-54.857
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.406	-41.560	-20.106
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.407	-14.275	-14.501
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.885	-27.285	-5.605
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-114	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-21.383	-83.724	-74.963
3.06	Resultado Financeiro	-13.942	-12.817	-17.089
3.06.01	Receitas Financeiras	25	0	134
3.06.02	Despesas Financeiras	-13.967	-12.817	-17.223
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-35.325	-96.541	-92.052
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-458	-36.928	7.788
3.08.01	Corrente	0	-152	-16
3.08.02	Diferido	-458	-36.776	7.804
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-35.783	-133.469	-84.264
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-35.783	-133.469	-84.264
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-35.784	-133.462	-84.226
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1	-7	-38

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-35.783	-133.469	-84.264
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.514	59	59
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-32.269	-133.410	-84.205
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.268	-133.403	-84.167
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1	-7	-38

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.528	6.196	-5.028
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-19.097	-75.224	-81.522
6.01.01.01	Prejuízo antes Imposto de Renda e Contribuição Social	-35.325	-96.541	-92.052
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	2.780	3.446	4.109
6.01.01.03	Efeito Líquido da Baixa do Imobilizado	-4.620	1.074	859
6.01.01.05	Provisão para Obrigações Legais	20.578	6.312	3.290
6.01.01.06	Provisão REFIS	-8.219	8.219	0
6.01.01.07	Juros a Pagar a Longo Prazo - parcelamento	6.790	3.481	1.094
6.01.01.08	Diferimento de Impostos	-1.195	-1.215	1.178
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	114	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.625	81.420	76.494
6.01.02.01	Clientes	969	22.187	14.196
6.01.02.02	Estoques	733	1.542	380
6.01.02.03	Estoques de Imóveis	0	3.650	-103
6.01.02.04	Impostos a Recuperar e Outros Créditos	2.673	5.464	9.229
6.01.02.05	Transferência Créditos Prejuízos Fiscais IRPJ e CSLL Liquidação Parcelamento PERT	0	0	1.619
6.01.02.06	Adiantamento a Fornecedores	1.136	-1.136	0
6.01.02.07	Baixa de Precatórios a Receber	0	1.380	0
6.01.02.08	Depósito Judicial	0	-127	855
6.01.02.12	Fornecedores	70	-734	12.658
6.01.02.13	Salários, Provisão de Férias e Encargos Sociais	4.402	18.064	14.860
6.01.02.14	Obrigações Tributárias - Refis e Outros Impostos	7.598	12.923	14.758
6.01.02.15	Outras Contas a Pagar	3.044	18.207	8.042
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	-123	-239
6.02.01	Aquisições de Ativos Imobilizado e Intangível	0	-123	-239
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.575	-6.336	2.436
6.03.02	Empréstimos e Financiamentos	-1.575	-6.336	2.436
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-47	-263	-2.831
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	93	356	3.187

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	46	93	356

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Atual Exercício - 01/12/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	28.047	9.307	0	-249.135	0	-211.781	-2	-211.783
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	28.047	9.307	0	-249.135	0	-211.781	-2	-211.783
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-35.784	0	-35.784	2	-35.782
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-35.784	0	-35.784	2	-35.782
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-2.319	0	3.514	0	1.195	0	1.195
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-3.514	0	3.514	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	1.195	0	0	0	1.195	0	1.195
5.07	Saldos Finais	28.047	6.988	0	-281.405	0	-246.370	0	-246.370

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Atual Exercício - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	28.047	9.346	0	-115.732	0	-78.339	-25	-78.364
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	28.047	9.346	0	-115.732	0	-78.339	-25	-78.364
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-133.462	0	-133.462	23	-133.439
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-133.462	0	-133.462	23	-133.439
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-39	0	59	0	20	0	20
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-59	0	59	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	20	0	0	0	20	0	20
5.07	Saldos Finais	28.047	9.307	0	-249.135	0	-211.781	-2	-211.783

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2017 à 31/12/2017****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	28.047	9.385	0	-31.565	0	5.867	13	5.880
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	28.047	9.385	0	-31.565	0	5.867	13	5.880
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-84.226	0	-84.226	-38	-84.264
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-84.226	0	-84.226	-38	-84.264
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-39	0	59	0	20	0	20
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-59	0	59	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	20	0	0	0	20	0	20
5.07	Saldos Finais	28.047	9.346	0	-115.732	0	-78.339	-25	-78.364



**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/12/2019 à 31/12/2019</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2017 à 31/12/2017</b>
7.01	Receitas	2.276	64.562	73.348
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.276	64.562	73.348
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.782	-74.858	-72.306
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-8.217	-44.870	-64.371
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.565	-29.988	-7.935
7.03	Valor Adicionado Bruto	-10.506	-10.296	1.042
7.04	Retenções	-2.780	-3.446	-4.109
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.780	-3.446	-4.109
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-13.286	-13.742	-3.067
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-89	0	134
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-114	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	25	0	134
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-13.375	-13.742	-2.933
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-13.375	-13.742	-2.933
7.08.01	Pessoal	6.471	51.608	58.907
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.970	55.302	5.201
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.967	12.817	17.226
7.08.03.03	Outras	13.967	12.817	17.226
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-35.783	-133.469	-84.267
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-35.784	-133.462	-84.229
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1	-7	-38

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### **AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

### **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Cumprindo disposições legais e estatutárias, a Administração submete aos Acionistas as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2019, assim como o Relatório dos Auditores Independentes.

#### **1. Breve histórico**

Os mercados de Construção Pesada e Civil, Infraestrutura, Montagem Eletromecânica e Imobiliário, em que atua a Azevedo & Travassos (Azevedo & Travassos S.A e a suas controladas Azevedo e Travassos Engenharia Ltda. e Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.) foram bastante afetados pela recessão que atingiu o País a partir do segundo semestre/16.

Como decorrência, a Receita Bruta médio anual consolidado da Azevedo & Travassos, no período de 2013 a 2015, de R\$ 321,2 milhões foi reduzido para cerca de:

R\$ 139,4 milhões em 2016,  
R\$ 73,3 milhões em 2017,  
R\$ 64,5 milhões em 2018 e  
R\$ 2,3 milhões em 2019,

Este cenário provocou uma situação de muitas dificuldades no seu fluxo de caixa e por consequência com fortes reflexos na sua descapitalização.

Neste período todo de muita crise a Diretoria da Companhia dedicou-se na busca de meios para se capitalizar através dos diversos instrumentos de mercado, parcerias estratégicas e participando em concorrências com parceiros que reforcem sua competitividade. Também neste período os antigos controladores disponibilizaram linhas de Capital de Giro. Garantiu-se assim a sua continuidade operacional neste segmento de Construção Pesada em que a Companhia é reconhecida pelo seu acervo técnico, performance e diligência no cumprimento de seus contratos.

Todo este esforço possibilitou a operação de mudança do controle acionário da AZEVEDO & TRAVASSOS S.A. para ROCKET Empreendimentos e Participações S.A. em 30/11/19. Ver Fato Relevante de 01/12/19 em Outras Informações Relevantes.

Como demonstração de seu comprometimento com os interesses sociais da AZEVEDO & TRAVASSOS S.A., a ROCKET assumiu perante os Cedentes a obrigação de não alienar ou ceder suas ações pelo prazo de um ano, bem como a empenhar seus melhores esforços para que a Companhia aprofunde o processo de sua reestruturação econômico-financeira, mesmo com a atual turbulência nos mercados global e nacional.

A Administração acredita que esta Operação resultará em um novo ciclo de crescimento e fortalecimento da Companhia, reposicionando-se no mercado mediante a catalisação de sua reestruturação financeira e operacional.

#### **2. Cenário atual**

A pandemia provocada pela expansão do novo Coronavírus deverá influenciar de forma negativa no crescimento do PIB brasileiro em 2020.

O ambiente econômico internacional e brasileiro neste primeiro quadrimestre/20 está caracterizado por uma alta volatilidade o que impede de ser ter previsões mais seguras para corrente ano.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Neste cenário de incertezas e dentro de uma ótica focada no segmento nacional de Construção Pesada, merece referência os esforços que vem sendo desenvolvidos pela BRASINFRA - Associação Brasileira dos Sindicatos e Associações de Classe de Infraestrutura que em 26/03/20, encaminhou documento ao Governo Federal com propostas para amenizar os efeitos da pandemia na indústria da Construção Pesada. Assim agindo, a BRASINFRA reivindicou junto ao Governo estímulos de várias naturezas para o segmento de Construção Pesada, como o de se ter um aumento substancial do investimento público em obras para infraestrutura, em total coerência com o que está ocorrendo em diferentes países, como atesta o Informe Bradesco de 27/03/20, abaixo reproduzido:

**“Autoridades mundiais têm reagido à intensificação dos riscos com estímulos de várias naturezas.**

*Nos últimos dias, os anúncios de estímulos monetários e fiscais foram intensificados. Bancos centrais de países desenvolvidos e emergentes reduziram os juros, enquanto seus governos apresentaram programas de ampliação de gastos. Ainda que possamos questionar se a deterioração fiscal em curso poderá gerar uma crise soberana futura, tais ações são necessárias, neste momento, para amortecerem os riscos que se intensificam, com provável recessão na economia global. Somente nos EUA, o Senado aprovou um pacote de US\$ 2 trilhões em estímulos para empresas, trabalhadores e o sistema de saúde. Os líderes do G-20 se dispuseram a injetar US\$ 5 trilhões através de mais estímulos.”*

Em complemento ao acima exposto, deve-se ressaltar que os mercados em que atua a Azevedo & Travassos são demandantes de obras basicamente de médio e longo prazo,

Esta é a razão de, paradoxalmente à situação do momento presente, a sua Diretoria Comercial está trabalhando intensamente para apresentar propostas para concorrências que estão marcadas para os próximos meses e cujas obras deverão se iniciar ao no quarto trimestre de 2020 e em 2021.

Para 2020 a Companhia e suas Controladas possuem contratados 40 milhões de obras para executar no exercício.

A Companhia acredita que o plano de reestruturação que está sendo implementado pela ROCKET resultará em um novo ciclo de crescimento e fortalecimento, reposicionando-a num lugar de destaque no mercado nacional de Construção Pesada, Infraestrutura e Montagem Eletromecânica.

### 3. Desempenho Econômico e Financeiro - 2019

#### 3.1. Receita

##### a) Companhia. (ATSA)

A Receita Bruta da ATSA refere-se a de serviços prestados para a controlada Azevedo & Travassos Engenharia (ATE).

Em 2019, a Receita Bruta da Companhia alcançou o valor de R\$ 844 mil (R\$ 24.506 mil em 31/12/18), com a prestação de serviços para a ATE. O quadro adiante apresenta a evolução da Receita Bruta nos 4 últimos anos:

Receita Bruta ATSA – R\$ mil			
Em 31 de dezembro			
2016	2017	2018	2019
4.541	16.510	24.506	844

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### b) Consolidado

A Receita Bruta, em 2019, foi de R\$ 2.276 mil, contra R\$ 37.258 mil em 2018.

O baixo índice da atividade econômica devido à recessão que se instalou no País, provocou uma queda brusca na demanda de contratação de obras, sendo este o principal motivo da acentuada redução desta receita.

O quadro adiante apresenta a evolução da Receita Bruta do Consolidado nos 4 últimos anos:

Receita Bruta Consolidado– R\$ mil			
Em 31 de dezembro			
2016	2017	2018	2019
139.362	73.348	64.562	2.276

### 3.2. Resultados

#### a) Companhia. (ATSA)

O resultado, no período de janeiro a dezembro/19, correspondeu a um prejuízo de R\$ 35.784 mil, ante um resultado também negativo de R\$ 133.462 mil ocorrido em 2018. Esta redução drástica no prejuízo ocorreu devido á drástica reestruturação da Companhia implementada pela Administração. O resultado desfavorável no exercício de 2019 deve-se principalmente a:

- Equivalência Patrimonial

Influência desfavorável da Equivalência Patrimonial da controlada ATE no valor de R\$ 40.085 mil (valor também negativo de R\$ R\$ 96.754 mil em 2018).

- Baixa demanda

A baixíssima demanda por obras contratadas diretamente pela Companhia.

- Despesas Financeiras

As despesas financeiras no período alcançaram R\$ 2.823 mil (R\$ 3.565 mil em 31/12/18).

- Contingências

Conforme Relatório dos advogados da Companhia foi aumentada a provisão para contingências em R\$ 2.397 mil.

- Efeitos Positivos

Em contrapartida houve o efeito positivo devido a baixa da provisão de R\$ 8.219 mil lançada em 31/12/18 por conta de uma possível exclusão do Programa, provisão essa que se mostrou desnecessária conforme relatório dos advogados.

Também houve o aumento de Capital da Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. com o Lote Elísio pelo seu valor R\$ 9.835 mil gerando um resultado positivo de R\$ 5.984 mil.

#### b) Consolidado.

No período de janeiro a dezembro/19, apresentou um prejuízo de R\$ 35.783 mil, ante um resultado também negativo de R\$ 133.469 mil ocorrido em 2018. Esta redução drástica no prejuízo se deve á drástica reestruturação da

## **Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

Companhia implementada pela Administração Este resultado desfavorável deve-se principalmente a:

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### - Forte retração da demanda

Este prejuízo continua a refletir a forte retração da demanda de serviços de construção pesada provocando assim uma brusca queda da Receita Bruta.

### - Despesas Financeiras

As despesas financeiras foram de R\$13.967 mil em 31/12/19, contra R\$ 12.817 mil em 31/12/18.

### - Contingências

Conforme Relatório dos advogados da Companhia foi elevada a provisão para contingências em R\$ 20.578 mil.

## 3.3. Endividamento

### a) Azevedo & Travassos S.A. (ATSA)

Os débitos fiscais relativos ao Programa de Recuperação Fiscal REFIS - I no valor de R\$ 46.930 mil em 31/12/19 (R\$ 53.983 mil em 31/12/18) são os passivos mais relevantes da Companhia. Esta redução foi devida a baixa da provisão de R\$ 8.219 mil lançada em 31/12/18 por conta de uma possível exclusão do Programa.

Em 31/12/19, a ATSA não tinha nenhum endividamento bancário.

### b) Consolidado.

Em 31/12/19 a Companhia e Controladas tinha R\$ 34.027 de endividamento bancário contra R\$ 28.812 mil em 31/12/18. A principal causa desse aumento foi o lançamento de R\$ 988 mil referente a ajuste atendendo recomendação dos advogados em função de a ATE estar inadimplente com os seus financiamentos. Também em função dessa função desse inadimplemento todo o endividamento bancário foi lançado no Passivo Circulante (em 31/12/18 era R\$ 6.985 no Circulante e R\$ 21.827 no Não Circulante).

Não houve registro de empréstimos bancários, em 31/12/19.

Com a não adesão ao Programa Especial de Regularização Tributária - PERT, na modalidade de pagamento da dívida consolidada (R\$ 33.212 mil em até 120 prestações mensais), esta dívida foi lançada no Passivo Circulante em 31/12/18. O valor atualizado da mesma, em 31/12/19, é de R\$ 36.996 mil ( R\$ 35.079 em 31/12/18) passível de um parcelamento convencional em até 60 parcelas mensais.

## 3.4. Patrimônio Líquido

### a) Azevedo & Travassos S.A. (ATSA)

O Patrimônio Líquido da ATSA, em 31/12/18, apresentou um valor negativo de R\$ 246.371 mil, contra valores também negativos de R\$ 211.781 mil, em 31/12/18.

É importante frisar que a Companhia é proprietária de imóveis (Lotes 1, 7 e 8), localizados na cidade de São Paulo, contabilizados por R\$ 4.215 mil e com valor de mercado muito superior, segundo recentes laudos de avaliações que poderia ser incorporado ao Patrimônio da Companhia se os mesmos fossem registrados pelo seu valor justo.

Em termos de ilustração, o valor venal de referência usado para cálculo de ITBI destes imóveis é de R\$ 40.928 mil representando uma diferença de R\$ 36.713 mil

Os imóveis da Companhia e das suas Controladas estão localizados na cidade de São Paulo e somam uma área total de 125 mil m<sup>2</sup>, incluindo a área de 55 mil m<sup>2</sup> da sua sede.

## **Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### b) Consolidado

Em 31/12/19 a Companhia e a Controlada ATE tinham um total de R\$ 89.724mil (R\$ 83.545 mi em 31/12/18) de créditos fiscais referentes a prejuízos fiscais não reconhecidos. A empresa tendo uma projeção de utilização destes créditos poderá reconhecer a totalidade deste montante, o que trará efeito positivo no seu patrimônio líquido.

Em complemento, aguarda-se a modulação dos efeitos da decisão de 15/03/17 do Supremo Tribunal Federal na RE nº 574.706, para reconhecimento de um crédito no valor aproximado de R\$ 5.455 mil referente a ação proposta pela ATE para a exclusão do ISS da base do cálculo do PIS e COFINS que deverá produzir um efeito positivo no Patrimônio Líquido da ATE.

### 3.5. LAJIDA

O quadro a seguir mostra a LAJIDA do Consolidado da ATSA nos anos de 2019 e 2018.

CONSOLIDADO – R\$ mil		
	2019	2018
Lucro / Prejuízo (antes do IR e CSLL)	(35.325)	(96.541)
Despesas Financeiras	13.942	12.817
Receitas Financeiras	25	0
Depreciação e Amortização	2.780	3.446
<b>LAJIDA</b>	<b>(18.628)</b>	<b>(80.278)</b>

Os dados desfavoráveis da LAJIDA revelam a situação de dificuldades que a Companhia está atravessando nos últimos anos e já relatada nos itens anteriores.

### 4. Investimentos

Em 2019 a Administração da Companhia restringiu a realização de novos investimentos até que se tenha um melhor cenário das atividades da empresa diante da situação econômica do País.

### 5. Gestão de Qualidade, Segurança, Meio Ambiente e Saúde e Responsabilidade Social

O Sistema de Gestão de Qualidade, Segurança, Meio Ambiente e Saúde - QSMS é aplicado nas obras, acompanhando rigorosas exigências do mercado e normas nacionais e internacionais de referência. A preocupação com a qualidade é pautada na satisfação do Cliente, na conformidade e na evolução de desempenho da empresa. A questão ambiental é voltada para a prevenção da poluição e de danos à natureza e ao uso racional de recursos naturais. Aos seus profissionais são proporcionados procedimentos e condições para segurança do trabalho, bem como orientações para aperfeiçoamento profissional.

A empresa também tem por princípio atuar de modo socialmente responsável, tomando por referência os indicadores de sustentabilidade recomendados pelo *GRI – Global Reporting Initiative*, Instituto ETHOS, dentre outros.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### **7. Código de Ética e Conduta**

O Conselho de Administração aprovou em julho/15, o Código de Ética e Conduta da Azevedo & Travassos, o qual está disponibilizado na INTRANET e nos sites da Companhia e da B3. O Código de Ética tem por escopo uma maior transparência com os acionistas, mercado, clientes, fornecedores e órgãos governamentais, amplificando-se, portanto, a Governança e *Compliance* da Companhia.

### **8. Instrução CVM 381/03**

Conforme a Instrução CVM 381/03, a BDO RCS Auditores Independentes não efetuou outros serviços para a Companhia, além do exame das demonstrações contábeis.

### **9. Declaração da Diretoria**

Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07/12/2009, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes, relativas ao exercício encerrado em 31/12/2019.

A Administração agradece aos que colaboraram durante o exercício findo e conta com o empenho e determinação de sua equipe para superar os desafios do ano de 2020.

São Paulo, 24 junho de 2020.

Ricardo de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor

Renato de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor

Bernardino de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor

## **Notas Explicativas**

**AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Demonstrações contábeis individuais e  
consolidadas**

**Em 31 de dezembro de 2019**

## **Notas Explicativas**

**AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019**

### **Conteúdo**

**Relatório da Administração**

**Comentário sobre comportamento das projeções empresariais**

**Proposta de orçamento de capital para investimentos**

**Outras informações que a companhia entenda relevantes**

**Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

**Balanços patrimoniais individuais e consolidados**

**Demonstrações dos resultados individuais e consolidados**

**Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individual e consolidado**

**Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas - método indireto**

**Demonstrações dos valores adicionados individuais e consolidados**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

**AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Notas Explicativas****Balancos patrimoniais individuais e consolidados****Em 31 de dezembro de 2019 e 2018****(Em milhares de Reais)**

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Ativo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	-	-	46	93
Clientes	7	32	119	478	1.447
Estoques	8	44	66	1.192	1.925
Estoque de terrenos	9	-	-	18.301	8.466
Adiantamento a fornecedores		-	-	-	1.136
Impostos a recuperar		60	60	312	333
Despesas antecipadas		-	12	17	140
Outras contas a receber	10	36	210	909	9.199
		<u>172</u>	<u>467</u>	<u>21.255</u>	<u>22.739</u>
<b>Ativo não circulante</b>					
Estoque de terrenos	9	4.215	8.065	4.215	8.065
Outras contas a receber	10	3.403	1.805	11.641	5.866
		<u>7.618</u>	<u>9.870</u>	<u>15.856</u>	<u>13.931</u>
Investimentos	11	21.892	11.804	-	12
Imobilizado	12	11.622	11.978	18.093	22.086
Intangível	13	-	-	101	253
		<u>33.514</u>	<u>23.782</u>	<u>18.194</u>	<u>22.351</u>
<b>Total do Ativo</b>		<u>41.304</u>	<u>34.119</u>	<u>55.305</u>	<u>59.021</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Notas Explicativas****Balancos patrimoniais individuais e consolidados****Em 31 de dezembro de 2019 e 2018****(Em milhares de Reais)**

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Passivo circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	34.027	6.985
Fornecedores	16	7.443	7.101	29.673	29.603
Salários, provisão para férias e encargos sociais	17	13.792	11.144	56.859	52.712
Obrigações tributárias - REFIS Lei 9.964/2000	18.1	4.141	2.679	4.141	2.679
Obrigações tributárias - PERT Lei 13.496/2017	18.2	-	-	36.996	35.079
Obrigações tributárias - outros impostos	18.2	11.149	8.999	26.513	22.734
Juros sobre o capital próprio a pagar		36	36	36	36
Dividendos a pagar		6	6	6	6
Outras contas a pagar	19	3.760	2.394	30.065	27.021
		<b>40.327</b>	<b>32.359</b>	<b>218.316</b>	<b>176.855</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	-	21.827
Salários, provisão para férias e encargos sociais	17	963	708	2.276	2.021
Obrigações tributárias - REFIS Lei 9.964/2000	18.1	42.789	51.304	42.789	51.304
Provisão para passivo a descoberto de controladas	13	190.842	150.504	114	-
Provisão para obrigações legais	20	4.705	2.308	34.580	14.002
Imposto de renda e contribuição social - reserva de reavaliação	25	3.600	4.795	3.600	4.795
Outras contas a pagar	19	4.449	3.922	-	-
		<b>247.348</b>	<b>213.541</b>	<b>83.359</b>	<b>93.949</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	21				
Capital social		28.047	28.047	28.047	28.047
Reserva de reavaliação		6.988	9.307	6.988	9.307
Prejuízos acumulados		(281.406)	(249.135)	(281.405)	(249.135)
		<b>(246.371)</b>	<b>(211.781)</b>	<b>(246.370)</b>	<b>(211.781)</b>
Participação dos acionistas não controladores		-	-	-	(2)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>41.304</b>	<b>34.119</b>	<b>55.305</b>	<b>59.021</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Demonstrações dos resultados individuais e consolidados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais, exceto pelo lucro por ação)**

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Receita líquida de venda de produtos e serviços prestados	22	686	20.604	1.753	49.047
Custos na venda de produtos e dos serviços prestados	23	(1.446)	(23.960)	(8.730)	(91.211)
<b>Prejuízo bruto</b>		<b>(760)</b>	<b>(3.356)</b>	<b>(6.977)</b>	<b>(42.164)</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas gerais e administrativas	23	(3.485)	(5.997)	(5.581)	(12.525)
Honorários dos administradores	14	(826)	(1.750)	(826)	(1.750)
Outras receitas e (despesas) operacionais	23	12.551	(10.968)	(7.885)	(27.285)
Equivalência patrimonial	13.c	(40.085)	(96.754)	(114)	-
<b>Prejuízo antes do resultado financeiro e dos tributos</b>		<b>(32.605)</b>	<b>(118.825)</b>	<b>(21.383)</b>	<b>(83.724)</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	24	-	-	25	-
Despesas financeiras	24	(2.823)	(3.565)	(13.967)	(12.817)
		<b>(2.823)</b>	<b>(3.565)</b>	<b>(13.942)</b>	<b>(12.817)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(35.428)</b>	<b>(122.390)</b>	<b>(35.325)</b>	<b>(96.541)</b>
Imposto de renda e contribuição social	25	(356)	(11.072)	(458)	(36.928)
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(35.784)</b>	<b>(133.462)</b>	<b>(35.783)</b>	<b>(133.469)</b>
Atribuído aos acionistas controladores		-	-	(35.784)	(133.462)
Atribuído aos acionistas não controladores		-	-	(1)	7
<b>Prejuízo por ação - R\$</b>		<b>(1,33)</b>	<b>(4,94)</b>	-	-

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Prejuízo do exercício	(35.784)	(133.462)	(35.783)	(133.469)
Outros resultados abrangentes				
Realização reserva de reavaliação	3.514	59	3.514	59
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(32.270)</b>	<b>(133.403)</b>	<b>(32.269)</b>	<b>(133.410)</b>
<b>Atribuível a</b>				
Acionistas controladores	-	-	(32.268)	(133.462)
Acionistas não controladores	-	-	(1)	7

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Notas Explicativas****Demonstrações das mutações do patrimônio líquido****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018****(Em milhares de Reais)**

	Atribuível aos acionistas controladores			Participação dos não controladores	Total
	Capital Social	Reserva de reavaliação	Prejuízos acumulados		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>28.047</b>	<b>9.346</b>	<b>(115.732)</b>	<b>(25)</b>	<b>(78.364)</b>
Imposto sobre reserva de reavaliação	-	20	-	-	20
Realização reserva de reavaliação (Nota nº 12)	-	(59)	59	-	-
Prejuízo líquido do exercício	-	-	(133.462)	23	(133.439)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>28.047</b>	<b>9.307</b>	<b>(249.135)</b>	<b>(2)</b>	<b>(211.783)</b>
Imposto sobre reserva de reavaliação	-	1.195	-	-	1.195
Realização reserva de reavaliação (Nota nº 12)	-	(3.514)	3.514	-	-
Prejuízo líquido do exercício	-	-	(35.784)	2	(35.782)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>28.047</b>	<b>6.988</b>	<b>(281.405)</b>	<b>-</b>	<b>(246.370)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.



**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(35.428)	(122.390)	(35.325)	(96.541)
<b>Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais</b>				
Depreciação e amortização	356	357	2.780	3.446
Efeito líquido da baixa de imobilizado	(5.984)	-	(4.620)	1.074
Resultado de equivalência patrimonial (nota 11.c)	40.085	96.754	114	-
Provisão para obrigações legais (nota 20)	2.397	1.308	20.578	6.312
Provisão REFIS (nota 23)	(8.219)	8.219	(8.219)	8.219
Juros a pagar a longo prazo - parcelamento	-	1.291	6.790	3.481
Diferimento de impostos	(1.195)	(592)	(1.195)	(1.215)
	<u>(7.988)</u>	<u>(15.053)</u>	<u>(19.097)</u>	<u>(75.224)</u>
<b>Redução (aumento) nos ativos operacionais:</b>				
Clientes	87	7.914	969	22.187
Estoques	22	1.076	733	1.542
Estoques de imóveis	-	-	-	3.650
Impostos a recuperar e outros créditos	(1.414)	(795)	2.673	5.464
Adiantamento a fornecedores	-	-	1.136	(1.136)
Baixa de precatórios a receber	-	1.380	-	1.380
Depósito judicial	-	(10)	-	(127)
	<u>(1.305)</u>	<u>9.565</u>	<u>5.511</u>	<u>32.960</u>
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>				
Fornecedores	342	(1.385)	70	(734)
Salários, provisão férias e encargos sociais	2.903	5.497	4.402	18.064
Obrigações tributárias - Refis e outros impostos	4.155	5.089	7.598	12.923
Outras contas a pagar	1.893	(3.877)	3.044	18.207
	<u>9.293</u>	<u>5.324</u>	<u>15.114</u>	<u>48.460</u>
<b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais</b>	<u>-</u>	<u>(164)</u>	<u>1.528</u>	<u>6.196</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisições de ativos investimentos, imobilizado e intangível	-	-	-	(123)
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(123)</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(1.575)	(6.336)
<b>Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamentos</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1.575)</u>	<u>(6.336)</u>
<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>-</u>	<u>(164)</u>	<u>(47)</u>	<u>(263)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	164	93	356
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	-	-	46	93
<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>-</u>	<u>(164)</u>	<u>(47)</u>	<u>(263)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Demonstrações dos valores adicionados individuais e consolidados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Receitas</b>				
Vendas de produtos e serviços	844	24.506	2.276	64.562
	<b>844</b>	<b>24.506</b>	<b>2.276</b>	<b>64.562</b>
<b>Insumo adquiridos de terceiros</b>				
Custo venda de produtos e serviços.	12.394	(20.817)	(8.217)	(44.870)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.537)	(11.804)	(4.565)	(29.988)
	<b>10.857</b>	<b>(32.621)</b>	<b>(12.782)</b>	<b>(74.858)</b>
<b>Valor adicional bruto</b>	<b>11.701</b>	<b>(8.115)</b>	<b>(10.506)</b>	<b>(10.296)</b>
Depreciação e amortização	(356)	(357)	(2.780)	(3.446)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela sociedade</b>	<b>11.345</b>	<b>(8.472)</b>	<b>(13.286)</b>	<b>(13.742)</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	(40.085)	(96.754)	(114)	-
Receitas financeiras	-	-	25	-
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>(28.740)</b>	<b>(105.226)</b>	<b>(13.375)</b>	<b>(13.742)</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
Pessoal - salários e encargos	2.888	9.227	6.471	51.608
Impostos, taxas e contribuições	1.333	15.444	1.970	55.302
Remuneração de capitais de terceiros	2.823	3.565	13.967	12.817
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Prejuízo do exercício	(35.784)	(133.462)	(35.784)	(133.462)
Participação dos não controladores nos prejuízos acumulados	-	-	1	(7)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>(28.740)</b>	<b>(105.226)</b>	<b>(13.375)</b>	<b>(13.742)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

---

#### 1. Contexto operacional

##### 1.1. Atividades das empresas do Grupo

A Azevedo & Travassos S.A. (“ATSA” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil. O endereço registrado do escritório da Companhia é Rua Vicente Antônio de Oliveira, 1.050, São Paulo - SP.

As demonstrações contábeis da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas, conjuntamente referidas como “Grupo”.

A controladora ATSA bem como as controladas Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. (“ATE”) e Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (“ATI”) têm como atividades principais o planejamento e a execução de projetos e obras de engenharia civil, compra, venda e incorporação de imóveis, bem como participação em outras sociedades.

A Companhia negocia suas ações na B3 (antiga BM&FBOVESPA), sob as siglas AZEV4 (ON) e AZEV4 (PN).

##### 1.2. Relação de entidades controladas e coligadas

Visando atender à demanda de obras e serviços na área de infraestrutura que deverá surgir com as concessões e privatizações, foi efetivada, em 2017, a alteração do contrato social da Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário Projeto IV Ltda. (ATDI-IV), passando a sua denominação social para Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (“ATI” ou “Empresa”) e iniciadas as suas atividades.

As empresas com a formatação de Sociedade de Propósito Específica (SPE) apresentam a seguinte situação em 31 de dezembro de 2019:

- Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto I Ltda. (“ATDI-I” ou “Empresa”): encontra-se em fase de encerramento;
- Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto II Ltda. (“ATDI-II” ou “Empresa”): está ainda sem atividade, aguardando definição em função dos seus terrenos terem sido utilizados para quitação de parte do financiamento da ATE com a Caixa Econômica Federal;
- Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto III SPE Ltda. (“ATDI-III” ou “Empresa”): sem atividade, pois seu terreno foi dado para quitação do financiamento da ATE com a instituição financeira *China Construction Bank* (CCB);

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

- Consórcio Água Paraopeba (“Consórcio”): foi criado com o objetivo de execução de montagem eletromecânica para implantação da nova captação e adução de água no Rio Paraopeba, de propriedade da COPASA e localizada no município de Brumadinho, Estado de Minas Gerais.

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018, as participações nas controladas se apresentavam da seguinte forma:

	31/12/2019		31/12/2018	
	%	Controle	%	Controle
Azevedo & Travassos Engenharia Ltda.	100,00	Direto	100,00	Direto
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	100,00	Direto	100,00	Direto
Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto I Ltda.	99,95	Indireto	99,95	Indireto
Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto II Ltda.	99,95	Indireto	99,95	Indireto
Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto III SPE Ltda.	100,00	Direto/indireto	100,00	Direto/indireto
Consórcio Água Paraopeba	35,00	Indireto	-	

### 1.3. Estratégia operacional

Em 31 de dezembro de 2019, o Grupo apresentou prejuízo de R\$35.351 (R\$133.469 em 2018), Capital Circulante Líquido (CCL) negativo de R\$195.051 (R\$234.134 em 2018) e patrimônio líquido negativo em R\$245.938 (R\$211.781 em 2018).

Estes números refletem o atual momento do Grupo e do mercado de construção pesada do país, onde, a partir do segundo semestre de 2016, convive com uma substancial redução da carteira de obras, fruto do encerramento de diversos contratos, sem a reposição característica da construção pesada, pois os clientes postergaram seus investimentos frente a grave crise econômica brasileira, notadamente nos investimentos em infraestrutura.

Cabe ressaltar que o esforço da Helber S.A., antiga controladora da Companhia, culminou com a cessão não onerosa do controle acionário da Companhia para Rocket Empreendimentos e Participações S.A. (“Rocket”) em 30 de novembro de 2019, por meio da cessão de 1.145.478 (um milhão, cento e quarenta e cinco mil e quatrocentas e setenta e oito) ações. Dessa forma, a Rocket passou a deter 63,638% das ações ordinárias e 14,397% das ações preferenciais da ATSA, conforme divulgado no Fato Relevante de 01 de dezembro de 2019.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

A Rocket é uma sociedade anônima de capital fechado com o objeto social de investimento em participações societárias de companhias no mercado em geral, e ao assumir o controle acionário da Companhia pretende implementar as medidas que considera necessárias para seu saneamento de capital e reestruturação financeira.

Como demonstração de seu comprometimento com os interesses sociais da Companhia, a Rocket assumiu perante os cedentes a obrigação de não alienar ou ceder suas ações pelo prazo de 1 (um) ano, bem como a empenhar seus melhores esforços para que a Companhia aprofunde o processo de sua reestruturação econômico-financeira.

A Companhia acredita que a operação resultará em um novo ciclo de crescimento e fortalecimento, reposicionando-se no mercado mediante a catalisação de sua reestruturação financeira e operacional.

O Grupo tem utilizado diversas estratégias operacionais para melhoria do seu fluxo de caixa e retomada da sua lucratividade. As principais medidas são:

- (i) Em 10 de janeiro de 2020, a Rocket e a Companhia celebraram contrato de mútuo através do qual a Rocket concedeu à Companhia uma linha de crédito de R\$2.000. Sobre o valor efetivamente desembolsado, incidirão encargos financeiros correspondentes à 100% da variação do CDI entre a data do desembolso e a data da liquidação a serem pagos em até 24 meses. Em 04 de março de 2020 foi assinado o primeiro Aditamento ao contrato, aumentando a linha de crédito para R\$5.000, a serem desembolsados em parcelas, observados os mesmos termos e condições do contrato principal;
- (ii) Para atender às necessidades de capital de giro e se posicionar de maneira estratégica para as oportunidades que virão com a retomada dos investimentos em infraestrutura nos próximos anos em um mercado fragilizado pela crise dos últimos anos e a necessidade de rígidas normas de compliance, a Companhia continua em busca de meios para se capitalizar através dos diversos instrumentos de mercado, parcerias estratégicas e participando em concorrências com parceiros que reforcem sua competitividade na oferta de preços, otimização de recursos e diluição de riscos, garantindo sua continuidade neste segmento em que é reconhecida pelo seu acervo técnico, performance e diligência no cumprimento de seus contratos;
- (iii) Minimizar os impactos da Pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), tomando medidas para preservação de caixa;

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

- (iv) Persistir na racionalização de sua estrutura organizacional, com ênfase na agilidade de implantações de medidas estratégicas por parte da alta Administração e na redução de custos, se adequando ao atual patamar de faturamento tendo em vista o crescimento do mercado no curto prazo;
- (v) Continuar seu trabalho de alongamento de dívidas para adequá-las a um perfil de médio e longo prazo para que sejam pagas com recursos oriundos do faturamento de serviços, capitalizações e da desmobilização de ativos;
- (vi) Executar as obras que estão contratadas e a serem contratadas dentro das margens orçadas;
- (vii) Redobrar o esforço da Diretoria Comercial em obter novos contratos que permitam voltar à receita bruta consolidada aos patamares anteriores. Umás séries de propostas comerciais estão em elaboração e a participação conjunta em concorrências estratégicas continua em andamento. Neste esforço, mesmo em condições tão restritas, a Companhia firmou, no mês de dezembro de 2019, os seguintes contratos com:
  - PETROBRAS para instalações no TECAM de interligações de dutos nos Terminais de Campos Elíseos e de Guapimirim no Rio de Janeiro, no valor de R\$ 7,7 milhões, com prazo de execução de 367 dias;
  - VALE para a construção da adutora do Rio Paraopeba, em Brumadinho, MG no valor é de R\$ 92,2 milhões, com prazo de execução de 320 dias, através de Consórcio tendo a Companhia como líder e com 35% de participação.
- (viii) Prosseguir com a ação de cobrança ajuizada para receber os créditos referentes a serviços realizados e não pagos pelo Metrô nos contratos da Ciclovia e Estações da Linha 15 - Prata;
- (ix) Prosseguir com as tratativas administrativas visando receber os créditos referentes aos serviços realizados e não medidos pela Transpetro, Petrobrás/UOBA, Petrobrás/OCVAP e PMSP;
- (x) Permanecer no Programa de Recuperação Fiscal ("REFIS") instituído pela Lei nº 9.964/2000;
- (xi) Equacionar os débitos tributários federais da controlada ATE. Existe hoje a possibilidade de parcelamento convencional (ordinário), no qual os débitos poderão ser parcelados em até 60 (sessenta) parcelas mensais e consecutivas nos termos da legislação vigente;
- (xii) Prosseguir com ação de cobrança ajuizada contra o Departamento de Estradas de Rodagem (DER), objetivando a cobrança de créditos decorrentes de contrato celebrado com este órgão;

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

- (xiii) Prosseguir com as ações ajuizadas no Tribunal Regional Federal da Terceira Região já com vitórias em 1ª e 2ª Instâncias, pela Companhia e pela ATE para a exclusão do ISS da base de cálculo do PIS e da Cofins. Com a finalização do julgamento do RE 574.706 pelo Superior Tribunal Federal (STF) com decisão com efeito de repercussão geral favorável ao contribuinte em 15 de março de 2017, estas ações que estavam sobrestadas deverão retomar os seus andamentos com o reconhecimento do direito creditório da Companhia e da controlada;
- (xiv) Prosseguir com ações judiciais objetivando a declaração de inconstitucionalidade dos valores relativos à Contribuição Social prevista no artigo 1º da Lei Complementar nº 110/2001 (multa de 10% do FGTS);
- (xv) Prosseguir com ação judicial objetivando a exclusão da Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) da base de cálculo das contribuições ao PIS e à COFINS, tendo em vista o julgamento do STF que concluiu pela exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS;
- (xvi) Continuar a gestão dos processos de pedidos de falência, tomando todas as medidas administrativas e judiciais cabíveis, no sentido de encerrá-los, sempre em consideração dos interesses da Companhia e seus acionistas.

Adicionalmente, o Relatório da Administração complementa estas Notas Explicativas sobre a estratégia operacional do Grupo.

Com a entrada do novo Controlador e com base no exposto acima, a Administração conclui que a Companhia possui capacidade de continuar em operação por pelo menos 12 meses a partir da data do balanço.

## 2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### 2.1. Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC e IFRS)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária Brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro - *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

Estas demonstrações contábeis evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente essas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração da sua gestão.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ATSA para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram autorizadas para emissão e divulgação, de acordo com a aprovação dos membros do Conselho de Administração da Companhia, em 24 de junho de 2020.

#### 2.2. Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### 2.3. Demonstrações dos Fluxos de Caixa (DFC)

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7).

#### 2.4. Base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Azevedo & Travassos S.A. (“ATSA”) e de suas controladas Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. (“ATE”), Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (“ATI”), Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto I Ltda. (“ATDI-I”), Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto II Ltda. (“ATDI-II”) e Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto III SPE Ltda. (“ATDI-III”).

O controle sobre essas empresas é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar suas políticas financeiras e operacionais e tem a capacidade para auferir benefícios e estar exposta aos riscos de suas atividades. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo está a data na qual a Empresa obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixe de existir.



## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior, e o exercício social dessas empresas coincide com o da Empresa.

Os saldos de ativos e passivos e as receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre partes relacionadas, são eliminados por completo, quando aplicável. Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

O resultado do exercício e cada componente dos outros resultados abrangentes, reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, são atribuídos aos proprietários da controladora e à participação dos não controladores. Perdas são atribuídas à participação de não controladores, mesmo que resultem em um saldo negativo.

#### 2.5. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações contábeis de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual o Grupo atua ("a moeda funcional").

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Reais), que é a moeda funcional do Grupo e, também, a moeda funcional das demais controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 3. Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação e apresentação destas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário:

#### 3.1. Caixa e equivalentes de caixa

São representados por fundo fixo de caixa, recursos em contas bancárias de livre movimentação e por aplicações financeiras cujos saldos não diferem significativamente dos valores de mercado, com até 90 dias da data da aplicação ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

---

#### 3.2. Instrumentos financeiros

##### 3.2.1. Ativos financeiros

###### Reconhecimento e mensuração

O contas a receber de clientes são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

###### Classificação e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado ao custo amortizado ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. No reconhecimento inicial, o Grupo pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

Ativos financeiros a VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

#### Desreconhecimento

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

#### 3.2.2. Passivos financeiros

##### Classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

#### Desreconhecimento

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

---

#### Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### 3.3. Estoques de mercadorias e terrenos

Os estoques estão demonstrados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e os valores de reposição ou realização. Quando aplicável, é constituída uma estimativa de perdas de estoques obsoletos ou de baixa movimentação.

Os estoques de terrenos são avaliados ao custo de aquisição, ou valor de realização, dos dois o menor.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para conclusão e custos necessários para realizar a venda.

#### 3.4. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos das depreciações e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas. Tais imobilizações são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no fim da data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

Ativos mantidos por meio de arrendamento financeiro são depreciados pela vida útil esperada da mesma forma que os ativos próprios ou por um período inferior, se aplicável, conforme termos do contrato de arrendamento em questão.

Um item de imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes na venda ou baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

#### 3.5. Ativo intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável.

#### 3.6. Investimentos e base de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Companhia e de entidades controladas diretamente pela Companhia ou indiretamente através de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida;
- Está exposta, ou tem direito, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida;
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

Quando a Companhia não detém a maioria dos direitos de voto em uma investida, ela terá o poder sobre a investida quando os direitos de voto forem suficientes para capacitá-la na prática a conduzir as atividades relevantes da investida de forma unilateral.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

Ao avaliar se os direitos de voto da Companhia em uma investida são suficientes para lhe conferirem poder, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias relevantes, incluindo:

- A dimensão da participação da Companhia em termos de direitos de voto em relação à dimensão e dispersão das participações dos outros detentores de direitos de voto;
- Direitos de voto em potencial detidos pela Companhia, por outros detentores de direitos de voto ou por outras partes;
- Direitos decorrentes de outros acordos contratuais;
- Quaisquer fatos e circunstâncias adicionais que indiquem que a Companhia tem, ou não tem, a capacidade de conduzir as atividades relevantes no momento em que as decisões precisam ser tomadas, incluindo padrões de votação em assembleias anteriores.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada. Especificamente, as receitas e despesas de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídas na demonstração do resultado e outros resultados abrangentes a partir da data em que a Companhia obtém o controle até a data em que a Companhia deixa de controlar a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras. O resultado abrangente total das controladas é atribuído aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras, mesmo se isso gerar saldo negativo para as participações não controladoras.

Quando necessário, as demonstrações contábeis das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as entidades do Grupo são eliminados integralmente nas demonstrações contábeis consolidadas.

Nas demonstrações contábeis individuais da Companhia as informações contábeis das controladas e dos empreendimentos controlados em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### 3.7. Imposto de renda e contribuição social

A provisão para imposto sobre a renda está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto sobre a renda é calculada individualmente por cada entidade do Grupo com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício.

Algumas investidas são tributadas pelo lucro presumido. Qualificam-se para o regime de lucro presumido as sociedades cuja receita bruta total, no ano-calendário anterior, tenha sido igual ou inferior a R\$78.000. No regime de lucro presumido, a base de cálculo do imposto de renda é calculada à razão de 8% e da contribuição social à razão de 12% sobre as receitas brutas de venda de imóveis e 32% sobre as receitas de prestação de serviços para ambos os tributos.

#### Impostos de renda e contribuição social diferidos

O imposto sobre a renda diferido (“imposto diferido”) é reconhecido sobre as diferenças temporárias no final de cada exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações contábeis e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa, quando aplicável.

Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os impostos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ágio ou de reconhecimento inicial (exceto para combinação de negócios, se aplicável) de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável, nem o lucro contábil.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no período no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada.

Os impostos diferidos ativos e passivos são compensados, considerando a apuração por entidade, apenas quando há o direito legal de compensar o ativo fiscal corrente com o passivo fiscal corrente e quando eles estão relacionados aos impostos administrados pela mesma autoridade fiscal e o Grupo pretende liquidar o valor líquido dos seus ativos e passivos fiscais correntes.

#### 3.8. Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo, e demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

#### 3.9. Ativos, passivos contingentes e obrigações legais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:

- (i) Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;
- (ii) Passivos contingentes são provisionados, quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados;
- (iii) Obrigações legais são registradas como exigíveis, independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.



## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### 3.10. Distinção entre ativos e passivos circulantes e não circulantes

A distinção entre circulante e não circulante é baseada no ciclo operacional ou de ativos realizados e passivos liquidados dentro desse mesmo ciclo. A norma define o ciclo operacional como o tempo entre a aquisição dos ativos que circulam continuamente (capital de giro) e sua realização em caixa. A Companhia e suas controladas adotam o prazo de 12 meses como ciclo operacional.

#### 3.11. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia, quando aplicável, é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis ao final do exercício, com base no dividendo mínimo definido no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

#### 3.12. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são ajustados pelo seu valor presente, e os de curto prazo, somente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

O ajuste ao valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

#### 3.13. Reconhecimento da receita

##### Contratos de construção qualificados e classificados como serviços de construção

A receita do contrato compreende o valor inicial acordado no contrato acrescido de variações decorrentes de solicitações adicionais e os pagamentos de incentivos contratuais, na condição em que seja provável que elas resultem em receita e possam ser mensuradas de forma confiável.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

Tão logo o resultado de um contrato de construção possa ser estimado de maneira confiável, a receita do contrato é reconhecida no resultado na medida do estágio de conclusão do contrato. Despesas de contrato são reconhecidas quando incorridas, a menos que elas criem um ativo relacionado à atividade do contrato futuro.

O estágio de conclusão é avaliado pela referência física ou financeira dos trabalhos realizados. O critério a ser adotado depende dos termos de cada contrato e de todos os fatos e circunstâncias relacionadas. Quando o resultado de um contrato de construção não pode ser medido de maneira confiável, a receita do contrato é reconhecida até o limite dos custos reconhecidos na condição de que os custos incorridos possam ser recuperados. Perdas em um contrato são reconhecidas imediatamente no resultado.

#### 4. Estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das práticas contábeis, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período ou também em períodos posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros. A seguir são apresentados os principais julgamentos e estimativas contábeis:

##### 4.1. Reconhecimento das receitas

As receitas e as despesas das operações são apuradas em conformidade com o regime contábil de competência de exercício, levando em consideração o registro das receitas de serviços prestados, de acordo com o estágio de conclusão do contrato, tendo como base a acumulação dos custos de construção incorridos apurados pelo regime de competência.

##### 4.2. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos, como descrito na Nota explicativa 20. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes aos processos judiciais que representam perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados interno e externos. A Administração acredita que essas provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### 4.3. Vida útil dos bens do imobilizado e intangível

Quando existe a necessidade, a Companhia revisa a vida útil estimada, valor residual e método de depreciação ou amortização dos bens do imobilizado e intangível no final de cada período de relatório.

#### 4.4. Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa

A perda esperada para créditos de liquidação duvidosa é constituída para levar as contas a receber de clientes ao seu valor de recuperação com base na análise individual dos créditos existentes. A Companhia adota o critério de provisionar a totalidade dos créditos considerados de difícil realização, e reconhecem imediatamente como perda no resultado aqueles considerados como incobráveis.

#### 4.5. Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido em mercado de ativos, o mesmo é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método do fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, taxa de juros, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

#### 4.6. Impostos

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. O Grupo está sujeito, no curso normal dos nossos negócios, à investigações, auditorias, processos judiciais e procedimentos administrativos em matérias tributária e trabalhista. Dependendo do objeto das investigações, processos judiciais ou procedimentos administrativos que seja movido contra a Empresa, esta pode ser adversamente afetados, independentemente do respectivo resultado final.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### 5. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidas recentemente

##### 5.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidas recentemente e adotados pela Companhia

###### IFRS 16 / CPC 06 (R2) - Arrendamento

O CPC 06 (R2) entrou em vigor para períodos anuais iniciando em/ou após 01 de janeiro de 2019, substituindo o CPC 06 (R1) - Operações de Arrendamento Mercantil (IAS 17) e correspondentes interpretações, e, em essência, dispõe que todo contrato de arrendamento mercantil, seja ele considerado operacional ou financeiro, deve ser contabilizado reconhecendo ativos e passivos envolvidos, podendo ficar fora do escopo dessa nova norma determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes.

Na data de início de um contrato de arrendamento, o arrendatário reconhecerá um passivo relativo aos pagamentos de arrendamento (isto é, um passivo de arrendamento) e um ativo que representa o direito de utilizar o ativo subjacente durante o prazo de arrendamento (ou seja, o ativo de direito de uso). Os arrendatários serão obrigados a reconhecer separadamente a despesa de juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação sobre o ativo de direito de uso. Os arrendatários também deverão reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos (por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos). Em geral, o arrendatário irá reconhecer o valor da revisão do passivo de arrendamento como um ajuste do ativo de direito de uso. O arrendatário pode optar pela adoção da norma utilizando a abordagem retrospectiva completa ou uma abordagem retrospectiva modificada. As provisões transitórias da norma permitem determinadas isenções.

O Grupo adotou, a partir de 1º de janeiro de 2019, a interpretação técnica, porém, sem efeitos relevantes nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

###### IFRIC 23 / ICPC 22 Incerteza sobre Tratamentos de Tributos sobre o Lucro

A Interpretação trata da contabilização dos tributos sobre o rendimento nos casos em que os tratamentos tributários envolvem incerteza que afeta a aplicação da IAS 12 (CPC 32) e não se aplica a tributos fora do âmbito da IAS 12 nem inclui especificamente os requisitos referentes a juros e multas associados a tratamentos tributários incertos. A Interpretação aborda especificamente o seguinte:

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

- i. Se a Companhia considera tratamentos tributários incertos separadamente;
- ii. As suposições que a Companhia faz em relação ao exame dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais;
- iii. Como a Companhia determina o lucro real (prejuízo fiscal), bases de cálculo, prejuízos fiscais não utilizados, créditos tributários extemporâneos e alíquotas de imposto;
- iv. Como a Companhia considera as mudanças de fatos e circunstâncias.

O Grupo determinou se considera cada tratamento tributário incerto separadamente ou em conjunto com um ou mais tratamentos tributários incertos, seguindo a abordagem que melhor prevê a resolução da incerteza. A interpretação foi adotada pelo Grupo a partir de 1º de janeiro de 2019, sem efeitos relevantes nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### 5.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pelo Grupo

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter impactos significativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Grupo:

- i. Características de Pré-Pagamento com Remuneração Negativa (Alterações na IFRS 9);
- ii. Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto (Alterações no CPC 18(R2) / IAS 28);
- iii. Alterações no Plano, Reduções ou Liquidação do Plano (Alterações no CPC 33 / IAS 19);
- iv. Ciclo de melhorias anuais nas normas IFRS 2015-2017 - várias normas;
- v. Alterações nas referências à estrutura conceitual nas normas IFRS;
- vi. IFRS 17 - Contratos de Seguros.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis do Grupo.

#### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Caixa	-	-	9	24
Banco conta movimento	-	-	33	69
Aplicações financeiras <sup>(1)</sup>	-	-	4	-
	-	-	<b>46</b>	<b>93</b>

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

- (i) Aplicações financeiras com renda fixa e liquidez imediata e vinculados a taxas pré-fixadas, com rentabilidade baseada na variação média entre 99% e 101% do índice do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”), com média de remuneração de 9,9% ao ano e carência inferior a 90 dias.

O saldo de caixa e bancos compreendem os depósitos em conta corrente disponíveis para uso imediato e os referidos saldos decorrem da estratégia e do fluxo normal das operações do Grupo.

O Grupo considera como equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

Esses investimentos são feitos em fundos administrados por instituições financeiras classificadas como primeira linha e com baixo risco de crédito por agências de ratings internacionais.

Todas as aplicações financeiras, independentemente de sua categoria, podem ser resgatadas sem perda de rendimentos, sem restrição e de forma imediata.

## 7. Clientes

A rubrica é representada por clientes nacionais, sendo medições a faturar o registro das receitas auferidas pelos serviços prestados pela Companhia, com base nas medições realizadas durante a execução das obras.

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Contas a receber	-	-	244	157
Serviços e locações executados e não faturados	32	119	234	1.290
	<u>32</u>	<u>119</u>	<u>478</u>	<u>1.447</u>

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Administração da Companhia, após análise dos créditos em aberto, entendeu que não há necessidade de constituição de provisão da Perda Esperada para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD).

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

A composição consolidada dos clientes a receber está demonstrada a seguir:

	2019	
	Controladora	Consolidado
A vencer	32	268
Vencidas		
1 a 60 dias	-	70
61 a 180 dias	-	28
Acima de 180 dias	-	112
<b>Total contas a receber</b>	<b>32</b>	<b>478</b>

**8. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Material de construção e peças de manutenção	44	66	1.192	1.866
Material de revenda	-	-	-	59
	<b>44</b>	<b>66</b>	<b>1.192</b>	<b>1.925</b>

**9. Estoques de terrenos**

Os terrenos adquiridos para comercialização são inicialmente reconhecidos pelos custos de aquisição (custo histórico) e posteriormente mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido.

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Azevedo & Travassos S.A.	4.215	8.065	4.215	8.065
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	-	-	18.301	8.466
	<b>4.215</b>	<b>8.065</b>	<b>22.516</b>	<b>16.531</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>18.301</b>	<b>8.466</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.215</b>	<b>8.065</b>	<b>4.215</b>	<b>8.065</b>

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

A seguir estão demonstrados os detalhes e metragens dos terrenos:

	M <sup>2</sup>	Consolidado	
		2019	2018
<b>Azevedo &amp; Travassos S.A.</b>			
Lote Elísio <sup>(i) (iv)</sup>	22.999	-	3.851
Lote 7 <sup>(ii) (iv)</sup>	18.144	2.204	2.203
Lote 8 <sup>(ii) (iv)</sup>	17.207	2.011	2.011
	<b>58.350</b>	<b>4.215</b>	<b>8.065</b>
<b>Azevedo &amp; Travassos Infraestrutura Ltda.</b>			
Lote Elísio <sup>(i) (iv)</sup>	22.999	9.835	-
Lote 3 <sup>(iii)</sup>	5.465	3.165	3.165
Lote 4 <sup>(iii)</sup>	4.343	2.851	2.851
Lote 5 <sup>(iii)</sup>	1.348	1.139	1.139
Lote 6	1.536	1.311	1.311
	<b>35.691</b>	<b>18.301</b>	<b>8.466</b>
<b>Total</b>	<b>94.041</b>	<b>22.516</b>	<b>16.531</b>

- (i) Em 30 de dezembro de 2019, a Controladora ATSA subscreveu e integralizou o capital social da subsidiária ATI mediante a conferência do terreno situado na Av. Elísio Teixeira Leite, atribuindo o valor de R\$9.835, correspondente ao valor referência atribuído pela Prefeitura Municipal de São Paulo em 27 de dezembro de 2019.
- (ii) Em virtude de ainda não se ter uma previsão de concretização da venda dos lotes 7 e 8, os valores estão contabilizados no ativo não circulante.
- (iii) Em 31 de dezembro de 2019, devido a restrições, os lotes 3, 4 e 5 foram dados em garantia ao empréstimo do Banco Brasil (vide Nota Explicativa nº 15).
- (iv) Em 31 de dezembro de 2019, os lotes 1, 7, 8 e Elísio estão arrolados no REFIS Federal - Lei nº 9.964/2000 (vide Nota Explicativa 18.1).

**10. Outras contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Partes relacionadas (Nota 14)	2.019	144	-	-
Depósito judicial	1.314	1.029	4.049	4.217
Cessão precatório	104	774	104	774
Caução	2	-	38	1.436
Venda de ativo fixo	-	-	720	1.042
Outras contas a receber	-	68	7.639	7.596
	<b>3.439</b>	<b>2.015</b>	<b>12.550</b>	<b>15.065</b>
<b>Circulante</b>	<b>36</b>	<b>210</b>	<b>909</b>	<b>9.199</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.403</b>	<b>1.805</b>	<b>11.641</b>	<b>5.866</b>



## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

#### 11. Investimentos

Os investimentos permanentes estão enquadrados como controladas com influência significativa e, portanto, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

##### (a) Composição dos investimentos

	Controladora	
	2019	2018
Azevedo & Travassos Engenharia Ltda.	(190.842)	(150.504)
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	18.618	8.516
Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto III SPE Ltda.	3.274	3.288
<b>Total investimento</b>	<b>(168.950)</b>	<b>(138.700)</b>
Ativo não circulante	21.892	11.804
Passivo não circulante	(190.842)	(150.504)

##### (b) Contexto operacional das empresas investidas

###### Azevedo & Travassos Engenharia Ltda.

A Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. (“ATE”), sociedade empresarial do tipo limitada com capital fechado, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, localizada na Rua Vicente Antônio de Oliveira, 1.050, Vila Mirante, e cujo objeto social é o de (i) planejamento e execução de projetos, obras e serviços de engenharia civil, mecânica, hidráulica e elétrica, públicas ou privadas, por conta própria ou de terceiros, em qualquer das modalidades econômicas previstas em lei; (ii) importação, comercialização, exportação e industrialização; (iii) locação e transporte de equipamentos; (iv) perfuração e construção de poços em geral; (v) compra, venda e incorporação de imóveis; (vi) transporte de cargas; e, (vii) participação em outras sociedades como sócia - cotista ou acionista.

O capital social, subscrito e integralizado da Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. é composto, em 31 de dezembro de 2019 e 2018, de 16.410.500 cotas.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### **Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.**

A Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (“ATI”), sociedade empresarial do tipo limitada com capital fechado, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, localizada na Rua Vicente Antônio de Oliveira, 1.050, Vila Mirante, e cujo objeto social é o de (i) planejamento execução de projetos, obras, serviços de construção civil, engenharia civil mecânica, sob origem de empreitada administração ou outros admitidos; (ii) instalações técnicas de engenharia civil, montagens industriais consultoria, planejamento assessoria estudos técnicos nas especialidades de engenharia civil mecânica; (iii) compra, venda, incorporação de imóveis; (iv) pratica de outras atividades econômicas, conexas ou decorrentes das atividades referidas nas alíneas anteriores, inclusive as de locação compra venda de equipamentos, importação e exportação; e (v) participação em outras sociedades como sócia cotista ou acionista.

O capital social, subscrito e integralizado da Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. é composto, em 31 de dezembro de 2019, de 18.165.898 cotas (8.330.983 cotas em 2018).

#### **Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário Projeto III SPE Ltda.**

A Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário Projeto III SPE Ltda. (“ATDI-III”), sociedade empresarial do tipo limitada de propósito específico com capital fechado, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, localizada na Rua Vicente Antônio de Oliveira, 1.050, Vila Mirante, e tem por objeto a construção, a incorporação imobiliária do(s) empreendimento(s) imobiliário(s) realizado(s) no terreno situado na Rua Marilac, Lote n° 09 Pirituba, São Paulo, Capital, matriculado sob n.º 96.264 no 16º Oficial de Registro de Imóveis da Capital do Estado de São Paulo, e a compra e venda de imóveis.

O capital social, subscrito e integralizado da Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário Projeto III SPE Ltda. é composto, em 31 de dezembro de 2019 e 2018, de 3.579.090 cotas.

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

**(c) Movimento dos investimentos**

	Controladora			
	ATE	ATI	ATD III	Total
Saldo final em 31/12/2017	<u>(53.910)</u>	<u>8.385</u>	<u>3.579</u>	<u>(41.946)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	(96.594)	131	(291)	(96.754)
Saldo final em 31/12/2018	<u>(150.504)</u>	<u>8.516</u>	<u>3.288</u>	<u>(138.700)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	(40.338)	267	(14)	(40.085)
Aumento de capital com terreno	-	9.835	-	9.835
Saldo final em 31/12/2019	<u>(190.842)</u>	<u>18.618</u>	<u>3.274</u>	<u>(168.950)</u>

**(d) Informações sobre as empresas investidas:**

	ATE		ATI		ATD-III	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,95%	99,95%
Ativo	19.141	28.123	19.650	9.164	3.579	3.604
Passivo	209.983	178.627	1.032	648	303	314
Patrimônio líquido	(190.842)	(150.504)	18.618	8.516	3.276	3.290
Lucro do exercício	(40.338)	(967.594)	265	131	(14)	(291)

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

12. Imobilizado

Os saldos e movimentações ocorridas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 estão demonstrados abaixo:

Descrição							Controladora
	Edifícios e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Outros	Terrenos	Reavaliação de terrenos	Total
<b>Custo:</b>							
Saldo em 31/12/2017	6.507	733	-	521	522	7.815	16.098
Adições	-	-	-	-	-	-	-
Transferência	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2018	6.507	733	-	521	522	7.815	16.098
Transferência	-	-	-	-	3.851	-	3.851
Baixa	-	-	-	-	(3.851)	-	(3.851)
Saldo em 31/12/2019	6.507	733	-	521	522	7.815	16.098
<b>Depreciação acumulada:</b>							
Percentual de depreciação / ano	4%	10%	10%	10%			
Saldo em 31/12/2017	(2.117)	(660)	-	(306)	-	(680)	(3.763)
Despesa de depreciação no exercício	(260)	-	-	(38)	-	(59)	(357)
Saldo em 31/12/2018	(2.377)	(660)	-	(344)	-	(739)	(4.120)
Despesa de depreciação no exercício	(259)	-	-	(38)	-	(59)	(356)
Saldo em 31/12/2019	(2.636)	(660)	-	(382)	-	(798)	(4.476)
Imobilizado líquido em 31/12/2018	4.130	73	-	177	522	7.076	11.978
Imobilizado líquido em 31/12/2019	3.871	73	-	139	522	7.017	11.622

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

Descrição							Consolidado
	Edifícios e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Veículos	Outros	Terrenos	Reavaliação de terrenos	Total
<b>Custo:</b>							
Saldo em 31/12/2017	6.566	14.126	13.599	7.999	522	7.815	50.627
Adições	-	-	15	108	-	-	123
Baixas	-	(1.990)	(581)	(315)	-	-	(2.886)
Transferência	-	7.805	-	2	-	-	7.807
Saldo em 31/12/2018	6.566	19.941	13.033	7.794	522	7.815	55.671
Adições	-	-	-	-	3.851	-	3.851
Baixas	-	(3.900)	(821)	(374)	(3.851)	-	(8.946)
Saldo em 31/12/2019	6.566	16.041	12.212	7.420	522	7.815	50.576
<b>Depreciação acumulada:</b>							
Percentual de depreciação / ano	4%	10%	10%	10%			
Saldo em 31/12/2017	(2.164)	(11.362)	(8.179)	(5.476)	-	(680)	(27.861)
Despesa de depreciação no exercício	(263)	(1.288)	(1.081)	(514)	-	(59)	(3.205)
Baixas	-	1.288	429	95	-	-	1.812
Transferência	-	(4.329)	(3)	1	-	-	(4.331)
Saldo em 31/12/2018	(2.427)	(15.691)	(8.834)	(5.894)	-	(739)	(33.585)
Despesa de depreciação no exercício	(261)	(899)	(945)	(464)	-	(59)	(2.628)
Baixas	-	2.786	621	323	-	-	3.730
Saldo em 31/12/2019	(2.688)	(13.804)	(9.158)	(6.035)	-	(798)	(32.483)
Imobilizado líquido em 31/12/2018	4.139	4.250	4.199	1.900	522	7.076	22.086
Imobilizado líquido em 31/12/2019	3.878	2.237	3.054	1.385	522	7.017	18.093

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

**13. Intangível**

	Taxa anual de Amortização %	Consolidado			
		2019		2018	
		Custo	Amortização	Líquido	Líquido
Softwares	20	3.505	(3.404)	101	253
<b>Total</b>		<b>3.505</b>	<b>(3.404)</b>	<b>101</b>	<b>253</b>

A movimentação do saldo dos intangíveis ocorridas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 está demonstrada abaixo:

	Consolidado		
	31/12/2018	Adições	31/12/2019
Softwares	3.505	-	3.505
(-) Amortização acumulada	(3.252)	(152)	(3.404)
<b>Total</b>	<b>253</b>	<b>(152)</b>	<b>101</b>

**14. Transações com partes relacionadas**

Tratam-se substancialmente de empréstimos e adiantamentos financeiros mantidos entre a Controladora e suas subsidiárias para liquidação de passivos e manutenção do caixa administrativo ou transações com acionistas.

As transações com partes relacionadas, respeitando as condições de mercado, estão divulgadas abaixo:

**(a) Transações entre partes relacionadas reconhecidos no ativo e no passivo**

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Outras contas a receber com empresas do Grupo</b>				
Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. <sup>(i)</sup>	2.019	119	-	-
Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto III SPE Ltda.	-	25	-	-
	<b>2.019</b>	<b>144</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Outras contas a pagar com empresas do Grupo</b>				
Azevedo & Travassos Desenvolvimento Imobiliário - Projeto III SPE Ltda.	(3.579)	(3.604)	-	-
Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.	(870)	(318)	-	-
Consórcio Água Paraopeba	-	-	(144)	-
	<b>(4.449)</b>	<b>(3.922)</b>	<b>(144)</b>	<b>-</b>
<b>Mútuos financeiros com acionistas</b>				
Acionistas controladores	(821)	-	(821)	-
Acionistas não controladores	-	-	(3.798)	(2.256)
	<b>(821)</b>	<b>-</b>	<b>(4.619)</b>	<b>(2.256)</b>
	<b>(3.251)</b>	<b>(3.778)</b>	<b>(4.763)</b>	<b>(2.256)</b>

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

#### (b) Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado

Os efeitos nos resultados dos exercícios das transações com partes relacionadas mencionadas acima são os seguintes:

	ATSA		ATE		ATI	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Locação de imóvel	360	360	(360)	(360)	-	-
Revenda de mercadorias	278	-	(278)	-	-	-
Serviços técnicos (sub-empregada)	293	654	(246)	(322)	(47)	(332)
	<u>931</u>	<u>1.014</u>	<u>(884)</u>	<u>(682)</u>	<u>(47)</u>	<u>(332)</u>

Findo exercício em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, as operações entre a controladora e sua controlada ATE foram, em sua maioria, repasses de despesas rateadas em função de prestação de serviços realizados em condições compatíveis com o mercado, em preços e prazos e também pequenos serviços entre a ATI com a ATSA e ATE com a ATI.

#### (c) Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado

Em 31 de dezembro de 2019, as despesas com a remuneração do pessoal-chave da Administração, o que inclui o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, reconhecidas no resultado do período, totalizam R\$826 (R\$1.750 em 31 de dezembro de 2018).

A Companhia não tem plano de remuneração variável nem plano de remuneração baseado em ações.

#### (d) Garantia em empréstimos

Para poder concretizar a repactuação do empréstimo com o Banco Safra, a Imobel S.A. Urbanizadora e Construtora (empresa dos controladores) deu em garantia terrenos de sua propriedade ao montante de R\$1.258 (R\$1.258 em 31 de dezembro de 2018).

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

#### 15. Empréstimos e financiamentos

Moeda nacional	Encargos	Vencimentos	Consolidado	
			2019	2018
Capital de giro	CDI + 3,90% AA	2018 a 09/2024	33.633	28.313
Finame	9% a.a.	01/2018 a 03/2019	68	58
Financiamento CDC	1,15% a.m.	01/2018 as 04/2019	326	231
Arrendamento mercantil	1,20% a.m.	12/2017 a 08/2018	-	210
<b>Total</b>			<b>34.027</b>	<b>28.812</b>
<b>Circulante</b>			<b>34.027</b>	<b>6.985</b>
<b>Não circulante</b>			<b>-</b>	<b>21.827</b>

Os empréstimos estão garantidos por notas promissórias mais aval dos diretores, direitos creditórios, alienação fiduciária dos bens e imóveis correspondentes aos lotes 3, 4 e 5 da ATI (Banco do Brasil) e lotes de Imobel S.A. Urbanizadora e Construtora (Banco Safra).

#### Cláusulas contratuais restritivas (*covenants*)

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia não possui cláusulas restritivas (*covenants*) vinculadas a índices financeiros.

#### 16. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui na rubrica de fornecedores o montante de R\$7.443 e R\$29.673 as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, respectivamente (R\$7.101 e R\$29.603 em 2018).

O saldo de fornecedores é composto por fornecedores nacionais, principalmente, de materiais de consumo e locações para utilização nas execuções das obras.

A Companhia está gerenciando seu passivo para com fornecedores, tomando todas as medidas administrativas e judiciais cabíveis, sempre em consideração dos interesses da Companhia e de seus acionistas e o cronograma de amortização da dívida está descrito abaixo:



**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

	2019	
	Controladora	Consolidado
A vencer	-	7
Vencidos		
Vencidos de 1 a 180 dias	181	1.041
Vencidos de 181 a 365 dias	262	1.186
Vencidos de 1 a 2 anos	5.895	14.843
Vencidos de 2 a 3 anos	675	7.746
Acima 3 anos	430	4.850
<b>Total dos fornecedores a pagar</b>	<b>7.443</b>	<b>29.673</b>

**17. Salários, provisões para férias e encargos sociais**

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Salários, férias, 13º salário e quitações a pagar	8.251	6.271	31.768	29.118
Provisão para férias	186	1.572	1.319	3.914
Encargos sociais	6.318	4.009	26.048	21.701
	<b>14.755</b>	<b>11.852</b>	<b>59.135</b>	<b>54.733</b>
Circulante	13.792	11.144	56.859	52.712
Não circulante	963	708	2.276	2.021

Os valores reclassificados para o passivo não circulante referem-se basicamente aos adicionais de 10% do FGTS que estão sendo discutidos em juízo. Tais processos possuem depósitos judiciais.

**18. Obrigações tributárias - REFIS, PERT e outros impostos****18.1. REFIS Federal - Lei nº 9.964/2000**

A Companhia optou pela inclusão de seus débitos fiscais consolidados no Programa de Recuperação Fiscal (“REFIS”), instituído pela Lei nº 9.964/2000 que prevê a liquidação do débito parcelado à razão de 1,2% da receita bruta mensal apurada pelo contribuinte devedor.

A partir de junho de 2014, a Companhia, atendendo notificação da Receita Federal, adequou as parcelas da dívida, de tal modo que o prazo para quitação do débito não ultrapassasse 50 anos desde sua adesão ao programa.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

Deste modo, o prazo máximo ficou estabelecido para 28 de fevereiro de 2050. O valor da parcela está sendo calculado, a partir de 30 de junho de 2014, dividindo-se o saldo do extrato da dívida, incluindo a TJLP do mês, pelo número de parcelas faltantes para o prazo final.

Face ao atraso de pagamento de parcelas e com a possibilidade de a Companhia vir, eventualmente, ser excluída deste programa de acordo com o art. 5º, inciso II, da Lei nº 9.964/2000, em 30 de setembro de 2018 foi efetuada uma provisão em complemento ao extrato no montante de R\$8.219.

Após apresentação do manifesto de inconformidade e decisão favorável proferida pela Procuradoria da Fazenda Nacional (PGFN), que reincluiu a Companhia no programa, a Administração verificou que o saldo atualizado e remanescente da dívida totalizava o montante de R\$46.930, e reverteu a provisão anteriormente constituída de R\$8.219.

O cronograma de amortização da dívida de curto e longo está descrito abaixo:

	Vencimento das parcelas	Consolidado	
		Valor Total	%
Total passivo circulante	2020	4.141	8,82%
	2021	1.564	3,33%
	2022	1.564	3,33%
	2023	1.564	3,33%
	A partir de 2024	38.097	81,18%
Total passivo não circulante		42.789	91,18%
Total		46.930	100,00%

### 18.2. Outros impostos e PERT - Lei nº 13.496/2017

Conforme a Medida Provisória nº 783, de 31 de maio de 2017, posteriormente convertida na Lei nº 13.496/2017, e regulado pela Portaria PGFN nº 690, de 29 de junho de 2017, foi criado o Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) que instituiu o parcelamento diferenciado para o pagamento de dívidas fiscais federais e previdenciárias vencidas até abril de 2017.

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas****Em 31 de dezembro de 2019 e 2018****(Em milhares de Reais)**

Em 11 de agosto de 2017 a controlada ATE fez a primeira adesão, e em 14 de novembro de 2017 foi feita nova adesão que incorporou a anterior e incluiu, principalmente, débitos relativos a imposto de renda fonte, PIS, COFINS, INSS desoneração e INSS folha.

A controlada ATE, por não cumprir as cláusulas estabelecidas na Lei nº 13.496/2017, não teve seu pedido de parcelamento homologado pela Receita Federal do Brasil, e por esse motivo o saldo devedor do passivo não circulante foi transferido para o passivo circulante. A seguir, demonstramos os saldos dos passivos tributários por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>PERT - Lei nº 13.496/2017</b>				
INSS a recolher	-	-	14.526	14.526
PIS e COFINS a recolher	-	-	8.260	8.260
Impostos retidos na fonte	-	-	4.561	4.561
Encargos e outros	-	-	9.649	7.732
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36.996</b>	<b>35.079</b>
<b>Outros impostos</b>				
ICMS a recolher	-	-	-	13
ISS a recolher	1.772	1.556	5.504	5.297
INSS	2.520	2.376	6.914	6.770
Impostos retidos na fonte	2.313	174	9.754	6.859
PIS e COFINS a recolher	1.948	1.715	2.205	2.065
IRPJ e CSLL a recolher	356	1.808	356	-
Outros	2.240	1.370	1.780	1.730
	<b>11.149</b>	<b>8.999</b>	<b>26.513</b>	<b>22.734</b>
	<b>11.149</b>	<b>8.999</b>	<b>63.509</b>	<b>57.813</b>

**19. Outras contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Seguros a pagar	33	33	363	363
Partes relacionadas (Nota 14)	5.270	3.922	4.763	2.256
Acordos judiciais <sup>(1)</sup>	939	772	20.107	18.887
Provisões diversas	89	389	1.533	2.762
Outras	1.878	1.200	3.299	2.753
	<b>8.209</b>	<b>6.316</b>	<b>30.065</b>	<b>27.021</b>
<b>Circulante</b>	<b>3.760</b>	<b>2.394</b>	<b>30.065</b>	<b>27.021</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.449</b>	<b>3.922</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

- (i) Refere-se a acordos judiciais homologados pela justiça com ex-colaboradores. Este valor é o montante principal, e multas das rescisões por não cumprimento dos acordos. Para fazer frente a este passivo, a Companhia está oferecendo em garantia o imóvel onde se localiza sua sede, o qual foi avaliado por perito da Justiça do Trabalho em R\$78.000.

#### 20. Provisão para obrigações legais - Ações trabalhistas, fiscais e cíveis

A Companhia e suas controladas são parte em processos trabalhistas e cíveis em andamento na esfera judicial, e processos tributários em andamento nas esferas judicial e administrativa. As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora			Total
	Causas trabalhistas	Causas tributárias	Causas cíveis	
Saldo em 31/12/2017	516	116	368	1.000
Adições	768	329	211	1.308
Saldo em 31/12/2018	1.284	445	579	2.308
Adições/(reversões)	2.124	(217)	490	2.397
Saldo em 31/12/2019	3.408	228	1.069	4.705

**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas****Em 31 de dezembro de 2019 e 2018****(Em milhares de Reais)**

	Consolidado			Total
	Causas trabalhistas	Causas tributárias	Causas cíveis	
Saldo em 31/12/2017	5.594	181	1.915	7.690
Atualizações	4.550	1.697	65	6.312
Saldo em 31/12/2018	10.144	1.878	1.980	14.002
Adições/(reversões)	17.720	(132)	2.990	20.578
Saldo em 31/12/2019	27.864	1.746	4.970	34.580

Além dos casos classificados como prováveis, a Companhia e suas controladas possuíam outros processos de natureza possível, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões.

Os valores dos processos classificados como possíveis na controladora em 31 de dezembro de 2019 são de R\$20.430 e R\$52.032 no consolidado (R\$6.465 na controladora e R\$21.789 no consolidado em 2018).

**21. Patrimônio líquido (passivo a descoberto)****Capital social**

O capital social, subscrito e integralizado, em 31 de dezembro 2019 e 2018 estão compostos por 9.000.000 ações ordinárias, 18.000.000 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 27.000.000 ações. As ações preferenciais não têm direito a voto, mas têm prioridade no recebimento de dividendos.

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018, o valor do capital social é de R\$28.047.

**Dividendos e juros sobre o capital próprio**

Para todas as classes de ações está previsto o pagamento de dividendo mínimo anual obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado na forma da legislação societária.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

#### Reserva legal

Deverá ser constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até atingir 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

#### 22. Receita líquida de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Receita bruta</b>				
Receita bruta de produtos e serviços	844	24.506	2.276	64.562
	<u>844</u>	<u>24.506</u>	<u>2.276</u>	<u>64.562</u>
<b>Deduções</b>				
Impostos sobre as receitas	(158)	(3.902)	(481)	(15.515)
Cancelamentos e abatimentos	-	-	(42)	-
	<u>(158)</u>	<u>(3.902)</u>	<u>(523)</u>	<u>(15.515)</u>
<b>Receita líquida</b>	<u>686</u>	<u>20.604</u>	<u>1.753</u>	<u>49.047</u>

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

23. Gastos por natureza

	Controladora				Controladora			
	31/12/2019			Total	31/12/2019			Total
Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Custos		Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas		
Salários e encargos	(42)	(2.156)	-	(2.198)	(2.786)	(5.161)	-	(7.947)
Serviços contratados de terceiros	(186)	(1.211)	-	(1.397)	(11.326)	(515)	-	(11.841)
Provisão para obrigações legais	-	-	(2.397)	(2.397)	-	-	(1.308)	(1.308)
Revenda	(204)	-	-	(204)	-	-	-	-
Provisão REFIS <sup>(i)</sup>	-	-	8.219	8.219	-	-	(8.219)	(8.219)
Ganho de capital (Nota 9) <sup>(ii)</sup>	-	-	5.984	5.984	-	-	-	-
Processos judiciais	-	-	-	-	-	-	(288)	(288)
Materiais	-	-	-	-	(7.283)	-	-	(7.283)
Multa de acordo trabalhista	-	-	-	-	-	-	(246)	(246)
Baixa precatório	-	-	-	-	-	-	(491)	(491)
Outros custos e despesas	(1.014)	(118)	745	(387)	(2.565)	(321)	(416)	(3.302)
	<b>(1.446)</b>	<b>(3.485)</b>	<b>12.551</b>	<b>7.620</b>	<b>(23.960)</b>	<b>(5.997)</b>	<b>(10.968)</b>	<b>(40.925)</b>

- (i) Trata-se da reversão da provisão constituída no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 referente às eventuais penalizações em virtude do desenquadramento do Programa de Recuperação Fiscal instituído pela Lei nº 9.964/2000.
- (ii) Ganho de capital decorrente da operação de subscrição e integralização de capital da ATSA na subsidiária ATI de acordo com o valor referência atribuído pela Prefeitura Municipal de São Paulo descritos na Nota Explicativa nº 9.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018  
(Em milhares de Reais)

	Consolidado							
	31/12/2019			31/12/2019				
	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Total	Custos	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas e despesas	Total
Processos judiciais	-	-	(20.578)	(20.578)	-	-	(6.312)	(6.312)
Salários e encargos	(2.771)	(3.101)	-	(5.872)	(43.338)	(9.380)	-	(52.718)
Serviços contratados de terceiros	(1.279)	(1.727)	-	(3.006)	(18.531)	(1.658)	-	(20.189)
Outras provisões e despesas	-	-	(2.182)	(2.182)	-	-	-	-
Materiais	(642)	-	-	(642)	(11.799)	-	-	(11.799)
Processos judiciais	-	-	(1.070)	(1.070)	-	-	(3.676)	(3.676)
Revenda	(129)	-	-	(129)	(410)	-	-	(410)
Ganho de capital (Nota 9)	-	-	5.984	5.984	-	-	-	-
Provisão REFIS	-	-	8.219	8.219	-	-	(8.219)	(8.219)
Multa de acordo trabalhista	-	-	-	-	-	-	(6.607)	(6.607)
Baixa precatório	-	-	-	-	-	-	(491)	(491)
Apropriação custos de contratos	-	-	-	-	(1.711)	-	-	(1.711)
Outros custos e despesas	(3.909)	(753)	1.742	(2.920)	(15.422)	(1.487)	(1.980)	(18.889)
	<b>(8.730)</b>	<b>(5.581)</b>	<b>(7.885)</b>	<b>(22.196)</b>	<b>(91.211)</b>	<b>(12.525)</b>	<b>(27.285)</b>	<b>(131.021)</b>



**Notas Explicativas****AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**  
**Em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em milhares de Reais)**

**24. Receitas e (despesas) financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Receitas financeiras</b>				
Descontos obtidos	-	-	25	-
	-	-	25	-
<b>Despesas financeiras</b>				
Encargos de empréstimos e financiamentos	-	(184)	(6.790)	(3.233)
Juros passivos (tributos, fornecedores e outros)	(2.823)	(3.381)	(7.177)	(9.584)
	<b>(2.823)</b>	<b>(3.565)</b>	<b>(13.967)</b>	<b>(12.817)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(2.823)</b>	<b>(3.565)</b>	<b>(13.942)</b>	<b>(12.817)</b>

**25. Imposto de renda e contribuição social**

A conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes e os valores refletidos no resultado dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(35.428)</b>	<b>(122.390)</b>	<b>(35.325)</b>	<b>(96.541)</b>
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
<b>IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais</b>	<b>12.046</b>	<b>41.613</b>	<b>12.011</b>	<b>32.824</b>
<b>Itens de conciliação para determinação da taxa efetiva:</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	(13.629)	(32.896)	(39)	-
Despesas indedutíveis	2.247	(3.391)	(4.459)	(5.000)
Efeito líquido de controladas tributadas com base no lucro presumido	-	-	-	(4)
Ganho em reavaliação de ativo imobilizado	(1.175)	-	(1.175)	-
Reversão do imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	(11.072)	-	(40.954)
Outras (adições) exclusões	155	(5.326)	(6.796)	(23.794)
<b>Imposto de renda e contribuição social apurados</b>	<b>(356)</b>	<b>(11.072)</b>	<b>(458)</b>	<b>(36.928)</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(356)	-	(458)	(152)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	-	(11.072)	-	(36.776)
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>	<b>(356)</b>	<b>(11.072)</b>	<b>(458)</b>	<b>(36.928)</b>

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

Os créditos e débitos tributários diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias, entre a base fiscal de ativos e passivos, e seu respectivo valor contábil, bem como para refletir os créditos fiscais decorrentes da reavaliação de ativos e, encontram-se distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Passivos				
Reavaliação de bens	(3.600)	(4.795)	(3.600)	(4.795)
Passivo fiscal diferido	<u>(3.600)</u>	<u>(4.795)</u>	<u>(3.600)</u>	<u>(4.795)</u>

Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2019, a Companhia e suas controladas possuíam prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social que totalizam R\$89.724 (R\$83.545 em 2018), incluindo a parcela cujos efeitos tributários não foram reconhecidos.

## 26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração.

A Companhia não possui instrumentos financeiros que possam ser caracterizados por operações com derivativos, conforme Instrução CVM nº 235/95.

### 26.1. Fatores de risco financeiro

Os principais riscos inerentes às operações da Companhia e a forma de controle e mitigação, quando aplicáveis, são assim descritos.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### Risco de taxa de juros (risco de mercado)

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando mitigar esse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo, e assim justifica a não demonstração da análise de extrapolação deste risco.

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia não apresentou exposição relevante ao risco de taxa de juros para que fosse apresentada uma análise de sensibilidade.

#### Riscos de liquidez

Risco de a Companhia não possuir recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

#### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia restringe sua exposição a riscos de créditos associados a bancos e a aplicações financeiras, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

## 27. Outras informações

### 27.1. Ações judiciais ativas

#### Exclusão do ISS na base de cálculo do PIS e COFINS

As ações propostas pela Companhia (ATSA) e Controlada (ATE), ambas julgadas favoravelmente, estão sobrestadas, aguardando os Ministros do Supremo Tribunal Federal finalizarem o julgamento do RE n.º 592.616/RS, ao qual foi atribuído o efeito da repercussão geral (Tema 118). Estima-se para Companhia (ATSA) de R\$ 201 e, para a ATE de R\$ 5.455 mil.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### **Ação para a exclusão de verbas indenizatórias da base de cálculo do INSS**

Ações propostas pela Companhia (ATSA) e a Controlada ATE buscando a exclusão das verbas de natureza indenizatória da base de cálculo das contribuições previdenciárias e parafiscais, bem como a recuperação dos valores recolhidos indevidamente nos últimos cinco anos que antecederam o ajuizamento das ações. As ações ajuizadas pela Companhia (ATSA) e pela Controlada ATE, muito embora tenham decisões favoráveis, atualmente, os autos estão sobrestados até julgamento da matéria pelo Supremo Tribunal Federal (STF) - Repercussão Geral. Neste momento, não é possível a mensuração do benefício patrimonial de ambas as demandas.

## 28. Eventos subsequentes

### **Contrato de mútuo entre a Rocket e ATSA.**

Em 10 de janeiro de 2020, a Rocket e a Companhia celebraram um Contrato de Mútuo através do qual a Rocket concedeu à Companhia uma linha de crédito de R\$2.000, e sobre o valor efetivamente desembolsado, incidirão encargos financeiros correspondentes a 100% da variação do CDI entre a data do desembolso e a data da liquidação a serem pagos em até 24 meses.

Em 04 de março 2020 foi assinado o primeiro Aditamento ao contrato de Mútuo de 10 de janeiro de 2020. Este Aditamento aumentou o valor da linha de crédito concedida pela Rocket para a Companhia para o valor de até R\$5.000 a serem desembolsados em parcelas, observados os mesmos termos e condições do referido Contrato de Mútuo.

### **Reinclusão no REFIS Federal - Lei nº 9.964/2000.**

Em complemento ao Fato Relevante divulgado em 18 de março de 2020, em 31 de março de 2020 a Procuradoria da Fazenda Nacional de São Paulo, nos autos do processo administrativo n.º 19839.007910/2010-79, reconsiderou a decisão proferida anteriormente, para determinar a reinclusão da Companhia no Programa de Recuperação Fiscal - REFIS, a qual foi ratificada pelo Procurador Chefe da SECDAU-DIDAU-PRFN/3. Os já autos foram encaminhados à EPAR para publicação do ato de reinclusão no REFIS.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### Efeito da pandemia do novo coronavírus nas Atividades da Companhia

A Administração tem acompanhado atentamente os impactos da pandemia do novo Coronavírus (COVID-19) nos mercados de capitais mundiais e, em especial, no mercado brasileiro.

Quanto às medidas relacionadas à prevenção do COVID-19, a Companhia adotou, a partir de meados de março de 2020, o trabalho remoto para quase a totalidade do seu escritório.

Está comparecendo às suas dependências somente parte do pessoal do Departamento Financeiro e da Contabilidade, na forma de revezamento, para atender a auditoria externa e o fluxo normal de pagamentos. Novas medidas serão tomadas sempre que o controle da pandemia assim o exigir.

Em resposta ao possível impacto econômico advindo da evolução do COVID-19 no Brasil, a Administração está tomando medidas imediatas para preservar sua posição financeira, tais como: preservação do caixa, contenção de despesas e negociação com intuições financeira no alongamento das operações financeiras.

O fluxo de caixa está sendo suprido através de mútuo dos novos controladores, conforme comunicado ao mercado em 04 de março de 2020, que aumentou o limite para R\$5.000, por locação e desmobilização de equipamentos, venda de materiais do estoque e faturamento das obras.

Uma série de propostas comerciais está em elaboração e a participação conjunta em concorrências estratégicas continua em andamento.

Apesar de até o presente momento não ser possível uma mensuração exata dos possíveis impactos do Covid-19 no ambiente econômico, a Administração entende que não foram observados impactos que pudessem modificar a mensuração dos seus ativos e passivos apresentados nas demonstrações contábeis findas em 31 de dezembro de 2019.

Devido à complexidade de sobre a economia global, o Grupo prosseguirá monitorando, diariamente, os impactos sobre seus negócios.

## Notas Explicativas

### AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

#### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

---

#### Demais assuntos

Tendo em vista a atual crise financeira da Companhia, foi aprovada na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) do dia 23 de janeiro de 2020, por unanimidade, a seguinte proposta da Administração:

- a) Ratificar a remuneração individual dos membros do Conselho de Administração, no valor mensal de um salário mínimo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018. Com esta ratificação, a remuneração anual total dos administradores e conselheiros para o referido exercício ficou estabelecida em R\$1.413;
- b) Sobre a remuneração para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram fixados os seguintes valores:
  - Para o Conselho de Administração: um salário mínimo individual, por mês;
  - Para a Diretoria: R\$15 individual, por mês, na forma de pró-labore;
  - Para o Conselho Fiscal: fica estipulado o mínimo legal.

Com esta proposta, a remuneração total dos administradores e conselheiros para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 deverá ser de R\$706;

Por fim, a AGO rejeitou, por unanimidade, a instalação do Conselho Fiscal da Companhia, para o exercício de 2019.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### COMENTÁRIO SOBRE COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

A Companhia Azevedo & Travassos S.A. (ATSA), as suas controladas Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. (ATE) e a Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (AT-INFRA) e as suas subsidiárias, na formação de Sociedades de Propósito Específico, centralizam as suas atividades nas seguintes Áreas de Negócios:

- Construção Pesada e Civil e Obras de Infraestrutura
- Montagem Eletromecânica
- Perfuração Direcional Horizontal e Perfuração/Completação de Poços
- Manutenção de Instalações de Produção de Óleo e Gás
- Desenvolvimento Imobiliário.

Estas áreas, dentro de um cenário de retomada de crescimento da economia do País, após a crise provocada pela pandemia do coronavírus, demandarão serviços de infraestrutura que necessitarão de companhias com o acervo técnico, expertise e credibilidade das empresas do Grupo Azevedo & Travassos.

As áreas de negócios pode ser assim resumidas:

#### **Construção Pesada e Civil e Obras de Infraestrutura**

A Azevedo & Travassos (ATSA, ATE e ATI-INFRA) deverá participar em licitações de obras públicas no segmento de infraestrutura no âmbito dos governos federal, estaduais e municipais.

Os planos de investimentos das empresas concessionárias de serviços públicos tenderão a demandar, tão logo a economia volte à sua normalidade, serviços para o segmento de Construção Pesada e os principais setores que absorverão estes investimentos são os de mobilidade urbana, estradas, ferrovias, portos, saneamento e aeroportos.

No segmento de Construção Civil, com a retomada do crescimento da economia existe a expectativa, em alguns setores, de investimentos privados de ampliação de unidades de produção.

#### **Montagem Eletromecânica**

A Azevedo & Travassos participa intensamente no segmento de Óleo e Gás além de montagem de dutos em geral, tais como etanoldutos e minerodutos. Seus principais clientes são:

PETROBRAS, Concessionárias de Gás, Indústrias Química, Farmacêutica e Petroquímica, Mineradoras e Transportadoras de Combustíveis.

Quanto ao mercado de Concessionárias de Gás, pretende-se manter a sua atuação junto aos seus Clientes tradicionais, como: BAHIAGÁS, BR DISTRIBUIDORA, CEG/GÁS NATURAL (Rio de Janeiro), SCGÁS (Santa Catarina) e COMGÁS (São Paulo). Com a retomada do crescimento econômico estas concessionárias devem incrementar seus planos de investimentos.

#### **Perfuração Direcional Horizontal e Perfuração / Completação de Poços**

##### - Perfuração Direcional Horizontal

A Azevedo & Travassos executa serviços de perfuração direcional horizontal com boas expectativas de serviços em função das possibilidades de futuras contratações. Esta Área de Negócios tende a abrir oportunidades de serviços, inclusive na área marítima ("off shore").

##### - Perfuração / Completação de Poços

Os serviços de perfuração e completção com sondas em poços de petróleo estão suspensos desde 2012. O retorno às estas atividades poderá acontecer tão logo este segmento se mostre atrativo.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### **Manutenção de Instalações de Produção de Óleo e Gás**

Dando continuidade à atuação iniciada em 2016, a Companhia permanece no mercado de manutenção de instalações existentes de processamento de óleo e gás. Esta é uma área com potencial de expansão devido ao longo período em que a PETROBRAS ficou sem investir neste setor.

### **Desenvolvimento Imobiliário**

A ATSA possui cerca de 125 mil m<sup>2</sup> em terrenos, na cidade de São Paulo, localizados no bairro de Pirituba. Faz parte da estratégia da Azevedo & Travassos o desenvolvimento de projetos imobiliários nessas áreas, que vêm sendo realizados através de subsidiárias na forma de SPE – Sociedade de Propósito Específico, visando atender à demanda futura de imóveis para a população de média e baixa renda.

### **Covid 19**

A pandemia provocada pela expansão do novo coronavírus deverá influenciar de forma negativa no crescimento do PIB brasileiro em 2020.

O ambiente econômico internacional e brasileiro estão caracterizados por uma alta volatilidade, o que impede de se ter previsões mais seguras para o ano corrente.

Em complemento ao acima exposto, deve-se ressaltar que os mercados em que atua a Azevedo & Travassos são demandantes de obras basicamente de médio e longo prazo. Esta é a razão de, paradoxalmente à situação do momento presente, a sua Diretoria Comercial está trabalhando intensamente para apresentar propostas para concorrências que estão marcadas para os próximos meses e cujas obras deverão se iniciar ao no quarto trimestre de 2020 e em 2021.

Para 2020 a Companhia e suas Controladas possuem contratados 40 milhões de obras para executar no exercício.



## **Proposta de Orçamento de Capital**

### **Proposta de Orçamento de Capital para Investimentos**

Tendo em vista o atual cenário de incertezas na economia global e na do Brasil, permanecem suspensos investimentos referentes a aquisição de máquinas e equipamentos até o momento em que se tenha uma melhor expectativa das atividades da Companhia e de suas Controladas.

## Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

### OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES

#### 1. Aquisição do Controle Acionário

Em relação cessão não onerosa do controle acionário da Companhia pela ROCKET Empreendimentos e Participações S.A. em 30/11/19, segue o respectivo Fato Relevante divulgado em 01/12/2019:

*“A AZEVEDO & TRAVASSOS S.A. (“Companhia” ou “A&T”) em cumprimento ao quanto disposto na Instrução CVM nº 358/02, conforme alterada, bem como em atendimento às demais legislações aplicáveis, vem, por meio deste fato relevante (“Fato Relevante”), informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, conforme foi informada por sua acionista controladora, Helber S.A. Participações e Administração (“Helber”), a Helber, juntamente com determinados acionistas minoritários, partes relacionadas à Helber (“Cedentes”), celebraram, em 30 de novembro de 2019 um contrato vinculante com a Rocket Empreendimentos e Participações S.A., uma sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 34.425.479/0001-20, com sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (“Rocket”), por meio do qual os Cedentes cederam, de forma não onerosa, para a Rocket, a totalidade das ações de emissão da Companhia de sua propriedade, ou seja, 1.663.757 (um milhão e seiscentos e sessenta e três mil e setecentos e cinquenta e sete) ações representativas de aproximadamente 30,81% do capital social total da Companhia, sendo 1.145.478 (um milhão e cento e quarenta e cinco mil e quatrocentos e setenta e oito) ações Ordinárias Nominativas(ON), representativas de 63,638% das ações ordinárias e 518.279 (quinhentos e dezoito mil e duzentos e setenta e nove) ações preferenciais nominativas (PN), representativas de 14,397% das ações preferenciais da Companhia (“Ações”).*

*A Rocket é uma sociedade anônima de capital fechado com o objeto social de investimento em participações societárias de companhias no mercado em geral, e ao assumir o controle acionário da Companhia pretende implementar as medidas que considera necessárias para seu saneamento de capital e reestruturação financeira. Como demonstração de seu comprometimento com os interesses sociais da Companhia, a Rocket assumiu perante os Cedentes a obrigação de não alienar ou ceder suas ações pelo prazo de 1 (um) ano, bem como a empenhar seus melhores esforços para que a Companhia aprofunde o processo de sua reestruturação econômico-financeira.*

*A Administração acredita que a Operação resultará em um novo ciclo de crescimento e fortalecimento, reposicionando-se no mercado mediante a catalisação de sua reestruturação financeira e operacional.*

*A Rocket não possui intenção de promover o fechamento de capital da Companhia nos próximos 12 (doze) meses e esclarece que, tendo em vista a ausência de onerosidade na cessão das Ações, o disposto no artigo 254-A da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, não se aplica à transação.*

*A Companhia reitera o seu compromisso de manter os acionistas e o mercado em geral informados acerca do andamento desta Operação e de qualquer outro assunto de interesse do mercado. ”*

#### 2. Novos Contratos

A Companhia firmou e iniciou no mês de dezembro/19, os seguintes contratos:

- PETROBRAS: instalações no TECAM de interligações de dutos nos Terminais de Campos Elíseos e de Guapimirim no Rio de Janeiro, no valor de R\$ 7,7 milhões e prazo de execução de 367 dias.
- VALE: construção da adutora do Rio Paraopeba, em Brumadinho, MG no valor de R\$ 92,2 milhões e prazo de execução de 320 dias, através de consórcio tendo a Azevedo & Travassos como líder e com 35% de participação.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

**3. Empresa de Auditoria Externa** Foi efetivada em dezembro/19 a contratação da empresa **BDO RCS Auditores Independentes**, para a realização dos trabalhos de auditoria das Demonstrações Financeiras da Azevedo & Travassos S.A. e do Consolidado, compreendendo o Balanço Patrimonial, Demonstrações do Resultado, das Mutações do Patrimônio Líquido e do Fluxo de Caixa em 31/12/2019, incluindo as respectivas Notas Explicativas, Revisão das Informações Trimestrais – ITRs (31/03/19, 30/06/19 e 30/09/19), elaboração de Relatório de Recomendações para o fortalecimento de Controles Internos e melhoria dos Procedimentos Contábeis.

### **4. Aumento de capital da Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda.**

Após autorização do Conselho de Administração da Companhia, em 30/12/19, foi realizado o aumento capital social da AZEVEDO & TRAVASSOS INFRAESTRUTURA LTDA. passando de R\$ 8.330 mil para R\$ 18.165 mil através da transferência do bem imóvel da AZEVEDO & TRAVASSOS S.A. cadastrado na Prefeitura Municipal de São Paulo sob nº 126.267.0270-5, representado pela matrícula nº 127.978 perante o 16º Cartório de Registro de Imóveis da Capital, perfazendo uma área total de 22.999 m², pelo valor de R\$ 9.835 mil, correspondente ao valor de referência atribuído pela Prefeitura Municipal de São Paulo, em 27/12/2019.

### **5. Contrato Mútuo**

Em 10/01/2020, ROCKET e a AZEVEDO & TRAVASSOS S.A. celebraram um Contrato de Mútuo através do qual a ROCKET concedeu à Companhia uma linha de crédito de R\$ 2,0 milhões. Sobre o valor efetivamente desembolsado, incidirão encargos financeiros correspondentes à 100% da variação do CDI entre a data do desembolso e a data da liquidação e a ser pago em até 24 meses.

### **6. Remuneração dos Administradores**

Tendo em vista a atual crise financeira da Companhia, foi aprovada na AGO do dia 23/01/2020, por unanimidade, a seguinte proposta da Administração:

a) de ratificar a remuneração individual dos membros do Conselho de Administração, no valor mensal de um salário mínimo para o exercício encerrado em 31/12/2018. Com esta ratificação, a remuneração anual total dos administradores e conselheiros para o referido exercício fica estabelecida em R\$ 1.413 mil.

b) no que se refere a remuneração para o exercício encerrado em 31/12/2019 foram fixados os seguintes valores:

- i) para o Conselho de Administração: um salário mínimo individual, por mês;
- ii) para a Diretoria: R\$ 15 mil individual, por mês, na forma de pró-labore;
- iii) para o Conselho Fiscal: fica estipulado o mínimo legal.

Com esta proposta, a remuneração total dos administradores e conselheiros para o exercício de 2019 deverá ser de R\$ 706,3 mil.

### **7. Conselho Fiscal**

A AGO de 23/01/2020 rejeitou, por unanimidade, a instalação do Conselho Fiscal da Companhia, para o exercício de 2019.

### **8. Aditamento ao Contrato de Mútuo**

Em 04/03/2020 foi assinado o primeiro Aditamento ao contrato de Mútuo de 10/01/2020. Este Aditamento aumenta o valor da linha de crédito concedida pela ROCKET para a AZEVEDO & TRAVASSOS S.A. para o valor de até R\$ 5,0 milhões a ser desembolsado em parcelas observados os mesmos termos e condições do referido Contrato de Mútuo.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

### **9. Reinclusão no REFIS**

Em complemento ao Fato Relevante divulgado em 18/03/20, a Procuradoria da Fazenda Nacional de São Paulo, nos autos do processo administrativo n.º 19839.007910/2010-79, reconsiderou a decisão proferida anteriormente, para determinar a reinclusão da Companhia no Programa de Recuperação Fiscal - REFIS, a qual foi ratificada pelo Procurador Chefe da SECDAU-DIDAU-PRFN/3. Em decorrência disto, em 11/05/2020 a opção pelo Programa de Recuperação Fiscal – REFIS foi reativada, com o consequente restabelecimento da Conta-REFIS.

### **10. Efeito da pandemia do Coronavírus nas Atividades da Companhia**

A Administração tem acompanhado atentamente os impactos da pandemia do novo coronavírus (Covid-19) nos mercados de capitais mundiais e, em especial, no mercado brasileiro. Quanto às medidas relacionadas a prevenção do Covid-19, a Companhia adotou, a partir de 16/03/2020, o trabalho remoto para os casos de profissionais incluídos na definição de grupos de risco. A partir de 23/03/2020 adotou o trabalho em home office para a quase totalidade do seu escritório. Estão comparecendo às suas dependências somente parte do pessoal do Departamento Financeiro e da Contabilidade, na forma de revezamento, para atender a auditoria externa, fechamento de Demonstrações Financeiras e o fluxo normal de pagamentos. Novas medidas serão tomadas sempre que o controle da pandemia assim o exigir. Em resposta ao possível impacto econômico advindo da evolução do Covid-19 no Brasil, a Administração está tomando medidas imediatas para preservar sua posição financeira, tais como: preservação do caixa, contenção de despesas e negociação com intuições financeira no alongamento das operações financeiras. O fluxo de caixa está sendo suprido através de mútuo dos novos controladores, conforme comunicado ao mercado em 04/03/2020, que aumentou o limite para R\$ 5 milhões, por locação e desmobilização de equipamentos, venda de materiais do estoque e faturamento das obras. Uma série de propostas comerciais estão em elaboração e a participação conjunta em concorrências estratégicas continua em andamento. Apesar de até o presente momento não ser possível uma mensuração exata dos possíveis impactos do Covid-19 no ambiente econômico, a Administração entende que não foram observados impactos que pudessem modificar a mensuração dos seus ativos e passivos apresentados nas demonstrações contábeis findas em 31 de dezembro de 2019. Devido à complexidade sobre a economia global, a Companhia prosseguirá monitorando, diariamente, os impactos desta pandemia no desenvolvimento dos seus negócios.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Azevedo & Travassos S.A.  
São Paulo - SP

#### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Azevedo & Travassos S.A. ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Azevedo & Travassos S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

#### Continuidade operacional

As demonstrações contábeis da Companhia apresentam saldos negativos de capital circulante negativo e patrimônio líquido (passivo a descoberto) por conta dos prejuízos apurados nos últimos exercícios. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1.3 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Companhia está reestruturando suas atividades e as principais ações estão descritas na referida nota.

Este assunto foi considerado significativo para nossa auditoria tendo em vista que a análise do pressuposto de continuidade no cenário atual é bastante sensível.

#### Resposta da auditoria sobre o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) reuniões com a administração da Companhia para entendimento das ações que estão sendo tomadas para a sua reestruturação; (b) revisão do fluxo de caixa para os próximos períodos apresentados pela Companhia; (c) análise da consistência com relação às medidas previstas e realizadas durante o ano de 2019; (d) obtenção de representação formal dos controladores quanto a eventuais necessidades de caixa; e (e) avaliação quanto a preparação e divulgação efetuadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em relação às regras aplicáveis.

Com base nas evidências obtidas, por meio dos procedimentos de auditoria acima resumidos, consideramos adequados os registros contábeis e as divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### Redução ao valor recuperável de ativos Resposta da auditoria ao assunto

A Companhia revisa periodicamente a recuperabilidade de seus ativos com o objetivo de estimar a necessidade de constituição de perdas por redução ao valor realizável. Esta avaliação leva em consideração fatores de mercado à época e uso de premissas que se fundamentam e julgamento relevante por parte da Administração da Companhia.

Consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria devido à relevância das contas de estoques e imobilizado e ao alto grau de julgamento da Administração. Avaliamos a razoabilidade dos critérios, premissas e dados utilizados pela Companhia para mensurar a base de recuperação dos ativos.

Tanto para os estoques, como para o imobilizado, os valores mais relevantes referem-se a terrenos. Com base em amostragem, analisamos a documentação e as premissas que suportam a decisão da Companhia quanto ao valor realizável desses ativos e avaliamos também a sua adequada divulgação nas demonstrações contábeis.

Com base nas evidências obtidas, por meio dos procedimentos de auditoria acima resumidos, consideramos que os valores apresentados nas demonstrações contábeis da Companhia são aceitáveis quanto à recuperabilidade dos ativos.

#### Provisão para contingências e obrigações tributárias

##### Resposta da auditoria ao assunto

De acordo com a Nota Explicativa nº 20 às demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas são parte integrante em processos judiciais e administrativos nas esferas cível, trabalhista e tributária, que surgem no curso normal de seus negócios. Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui registrados a título de provisão para obrigações legais os valores de R\$ 4.705 mil e R\$ 34.580 mil na controladora e no consolidado, respectivamente. As situações onde as perdas são consideradas possíveis são objeto de divulgação e aquelas em que as perdas são consideradas remotas não são divulgadas.

Adicionalmente, conforme Nota Explicativa nº 18, a Companhia possui diversas obrigações tributárias em atraso, que resultaram em parcelamentos REFIS e PERT.

Consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos valores envolvidos, além do julgamento na avaliação das estimativas de perda. Considerando a relevância dos valores envolvidos e a necessidade de julgamento crítico em relação à probabilidade de perda nas discussões judiciais, qualquer mudança de prognóstico e/ou julgamento pode trazer impactos relevantes nas demonstrações contábeis da Companhia. Nossos procedimentos de auditoria incluíram:

? Obtenção de confirmação junto aos assessores jurídicos da Companhia para todos os processos em andamento, bem como a respectiva avaliação de valores e probabilidade de perda;

? Envolvimento dos nossos especialistas para recálculo e validação dos parcelamentos existentes;

? Avaliação da adequação das divulgações na nota explicativa.

No decorrer de nossa auditoria, identificamos certos ajustes que foram registrados nas demonstrações contábeis.

Com base nas evidências obtidas, considerando a incerteza inerente a questões legais, determinamos que as provisões estão apropriadas.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

##### Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

Os valores correspondentes às demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, apresentados para fins de comparação, foram auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado de 06 de setembro de 2019, com sessão de 'Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional'.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

##### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil,

registradas na CVM, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

? Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

? Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

? Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

? Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.

? Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

? Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de junho de 2020.

BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC 2 SP 013846/O-1

Julian Clemente  
Contador CRC 1 SP 197232/O-6



## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Não foi instalado o Conselho Fiscal para o exercício de 2019, conforme deliberação unânime da AGO de 23/01/2020.

**Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Não foi instalado o Comitê de Auditoria

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Não foi instalado o Comitê de Auditoria na Companhia.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM 480, os Diretores declaram que revisaram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício encerrado em 31/12/2019.

São Paulo, 24 de junho de 2020.

Ricardo de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor Presidente

Renato de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor Executivo

Bernardino de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor Executivo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores

Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM 480, os Diretores declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório da BDO RCS Auditores Independentes SS, relativo ao exercício de 2019.

São Paulo, 24 de junho de 2020.

Ricardo de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor Presidente

Renato de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor Executivo

Bernardino de Almeida Pimentel Mendes  
Diretor Executivo